

STRATEGIPLAN FOR  
NTNU VITENSKAPSMUSEET  
2003-2010

*Vitenskapsmuseet rommer verden*



## VISJON

---

- Vi skal møte utfordringer med kritisk og konstruktiv kunnskap om kultur og natur i tid og rom.
- Av våre samlinger, utstillinger, tradisjoner og viten skal vi skape en arena hvor mennesker møter natur og samfunn i samspill og konflikt.
- Vi skal engasjere, provosere og motivere til refleksjon og nysgjerrighet om verden omkring oss.
- Vi skal være aktivt til stede i samfunnsdebatten og være der grunnlaget legges for forskning og forvaltning av natur og kultur.

## VIRKSOMHETSIDÉ

---

Vitenskapsmuseet er en vitenskapelig enhet under NTNU som kan vise til en lang og mangfoldig tradisjon for vitenskapelig virksomhet og allmennrettet formidling. Universitetsmuseet representerer historisk sett en bred faglig virksomhet som dagens NTNU bygger på. Museets formidlingsvirksomhet har sitt utspring i de vitenskapelige samlingene og en målrettet forskning innenfor et mangfold av natur- og kulturhistoriske fagområder.

Denne forsknings- og formidlingspraksis er blitt til og utviklet i nær og langvarig kontakt med samfunnets krav til aktuell viten og innsikt på mange områder av betydning for oppbyggingen av det moderne Norge. Dette gjør Vitenskapsmuseet til en naturlig og sentral aktør i NTNUs strategi for samfunnskontakt og økt forståelse for samspillet mellom natur og kultur gjennom målrettet *allmennrettet forskningsformidling*.<sup>1</sup>

NTNU har som et hovedmål fram mot 2010 å være *”en kritisk og konstruktiv bidragsyter i samfunnet, med en reflektert og helhetlig tilnærming til samfunnets oppgaver og utfordringer.”* For å nå dette målet ønsker NTNU å utvide kontaktflaten mot samfunn, kultur og næring.

*En grunnleggende idé med Vitenskapsmuseets virksomhet i årene fram mot 2010 skal være å ta et kreativt, konstruktivt og kritisk ansvar for å ”drive allmennrettet forskningsformidling og ivareta samfunnskontakt”, og å øke innsikten i samspillet mellom kultur, samfunn, natur og teknologisk utvikling.*

1Jf. Strategi for NTNU mot 2010.

Vi realiserer virksomhetsidéen vår gjennom følgende hovedaktiviteter

## De vitenskapelige samlingene

Museets vitenskapelige samlinger representerer en organisert kunnskapsoppbygging og er en unik kunnskapsbank for oppdragsforskning, utredningsarbeid og forvaltningsrettet arbeid ved NTNU innenfor natur- og kulturhistorie. Samlingene omfatter **naturhistoriske og kulturhistoriske** objekter, arkivalier og digitaliserte langtidsserier. *De naturhistoriske samlingene* består av botaniske og zoologiske samlinger samt marine, limniske og terrestriske langtidsserier.

*De kulturhistoriske samlingene* omfatter arkeologiske objekter fra stein-, bronse- og jernalder, middelalder og nyere tid, en mynt- og medaljesamling med norske og utenlandske mynt fra antikken, middelalder og nyere tid, en samling kirkekunst og kirkeinventar fra middelalder til ca. 1700, en etnografisk samling (samiske og oceaniske, øst- og sørafrikanske, japanske og kinesiske etnografika) samt en maleri- og kobberstikk-samling. VM kuraterer dessuten en skulptursamling i Videnskabselskabets eie, en geologisamling og en serie med borekjerner fra norsk kontinentalsokkel.

De vitenskapelige samlingene brukes som basis for interne og eksterne forskningsaktiviteter, i forskningsformidlingen og som sentral databank i den regionale og nasjonale forvaltningen av bevaringsverdige/fredete natur- og kulturmiljøer.

## Allmennrettet forskningsformidling

Den allmennrettede forskningsformidlingen omfatter faste og skiftende utstillinger, publikumsrettet virksomhet og skoletjenesten. *De naturhistoriske* basisutstillingene omfatter dyr, planter og mineraler samt en utstilling om naturtypene i midt-Norge. *De kulturhistoriske* basisutstillingene omfatter arkeologisk materiale fra stein-, bronse- og jernalder, middelalderutstillingen med funn fra de senere

års arkeologiske utgravninger av bygrunnen, en utstilling av kirkekunst og kirkeinventar fra middelalder til ca. 1700, samt en utstilling av sørsamiske etnografika. VM samarbeider med øvrige fagmiljøer innenfor NTNU om felles formidlingsprosjekter og med skoleverket om tilrettelagte formidlingsaktiviteter med basis i museets samlinger og øvrige aktiviteter. Museet ved Seksjon for arkeologi og kulturhistorie gir ut det populærvitenskapelige tidsskriftet *Spør*. Museet driver aktiv, utadrettet formidlingsvirksomhet, bl.a. gjennom et distriktsrettet foredragsprogram.

## Forskning

Vitenskapsmuseet driver forskning innenfor arkeologi, biologi, konserveringsvitenskap, arkeometri og dateringsmetodikk.

## Seksjon for naturhistorie

driver forskning innenfor **a) systematikk/taksonomi** med formål å øke kunnskapen om det biologiske mangfoldet nasjonalt og regionalt. Forskningen har et anvendt siktemål i å levere et kvalitetssikret taksonomisk grunnlag for den biogeografiske og økologiske forskningen og i forhold til bevaringsbiologiske og forvaltningsmessige problemstillinger, **b) biogeografi** med formål å øke kunnskapen om det biologiske mangfoldet gjennom kartlegging og vurdering av utbredelser i norsk flora/fauna og de prosesser som påvirker dyr og planters utbredelse.

Forskningen har et anvendt siktemål i å styrke det vitenskapelige grunnlaget for annen biologisk forskning og for naturforvaltningen, særlig i samband med truede og fremmede arter, og **c) limnisk/terrestrisk økologi** som skal bidra til økt kunnskap om det biologiske mangfoldet i terrestriske og limniske økosystemer i Norge. Forskningen har som anvendt siktemål å overføre og benytte denne kunnskapen til natur- og landbruksforvaltning.

Seksjon for arkeologi og kulturhistorie driver forskning innenfor **a) stein-, bronse- og jernalderarkeologi**, som skal bidra til å øke kunnskapen om bosetting, ressursutnytting, teknologisk utvikling, sosial og kulturell endring under forhistorisk tid i et globalt perspektiv med regional forankring, **b) historisk arkeologi**, som skal bidra til å øke kunnskapen om sosial, kulturell og økonomisk endring på grunnlag av kunnskap om den materielle kulturtutviklingen fra overgangen historisk tid til nåtid, **c) maritim arkeologi**, som skal bidra til å øke kunnskapen om menneskets tilpasning til og utnytting av marine miljøer og ressurser i forhistorisk og historisk tid, og **d) konserveringsteknologi**, som skal bidra til økt kunnskap om bevaring, magasinering og restaurering av natur- og kulturhistorisk materiale.

SAKs forskningsaktivitet har som et viktig mål å skape et bredt og oppdatert kunnskapsgrunnlag for forvaltning av kulturminner og –miljøer innenfor museets forvaltningsområde (Midt Norge). De strategiske satsingsområdene er maritim arkeologi, historisk arkeologi og teknologienes arkeologi.

Seksjon for arkeometri driver forskning innenfor dateringsmetodikk og utvikling av dateringsutstyr. Forskningsvirksomheten har som mål å videreutvikle seksjonens basis for bedre tjenesteyting mot markedet for dateringsoppdrag.

**Forvaltning og oppdragsbasert virksomhet**  
Vitenskapsmuseet driver oppdragsbasert virksomhet innenfor sine respektive vitenskapelige kompetanseområder og er rette forvaltningsmyndighet innenfor sitt faglige og geografiske ansvarsområde.<sup>2</sup>

Seksjon for naturhistorie driver oppdragsvirksomhet innenfor de områdene som er forankret i seksjonens forskning spesifisert under de enkelte forskningsområdene. Samlet dekker fagområdene viktige deler av kunnskapsbehovet med hensyn på å kunne gjennomføre oppdrag i forhold til forvaltningen av regionens natur. Viktige oppdragsgivere er vassdragsregulanter, kommuner og naturforvaltning.

Seksjon for arkeologi og kulturhistorie driver oppdragsvirksomhet med bakgrunn i seksjonens lovpålagte forvaltningsoppgaver. Virksomheten omfatter søk, registrering, vedlikehold og arkeologiske undersøkelser av automatisk fredete kulturminner på land og i sjø/vann samt konservering og magasinering av løse kulturminner.<sup>3</sup> Seksjonen utfører dessuten (del)konsekvensutredninger, utredninger og konserveringsoppdrag mv. Brukere av seksjonens forvaltnings- og oppdragstjenester er Riksantikvaren, fylkeskommuner, statlige og kommunale utbyggingsselskaper, oljeindustrien osv.

*Seksjon for arkeometri* betjener en nasjonal oppdragsportefølje på området radiologisk datering.

## Undervisning

Seksjon for naturhistorie yter undervisnings- og veiledningstjenester på alle nivåer i henhold til en samarbeidsavtale med NT-fakultetet. Seksjon for arkeologi og kulturhistorie og Institutt for arkeologi og religionsvitenskap/HF-fakultetet har delt ansvar for NTNUs undervisning i arkeologi innenfor studieprogrammet kultur og samfunn. SAK har et særlig ansvar for undervisningen på alle nivåer innenfor arkeologistudiets profesjonsrettede studieretning.

<sup>2</sup> Jf. Lov om kulturminner 1978-06-09 nr. 50.

<sup>3</sup> Jf. Lov om kulturminner 1978-06-09 nr. 50 samt Forskrifter om faglig ansvarsfordeling mv etter kulturminneloven (F29.05.2000 nr. 563)

# NÅ-SITUASJONEN

---

## ORGANISATORISK UTVIKLING OG TILKNYTNING

Vitenskapsmuseet har sin opprinnelse i Det Kgl. Norske Videnskabers Selskab (DKNVS) som ble dannet i 1760. I 1926 ble Selskabet omorganisert til å være både akademi og museum. Museets navn ble DKNVS, Museet. Stortinget vedtok i 1968 opprettelsen av Universitetet i Trondheim. Stortinget godkjente avtalen om overføring av eiendeler og personale fra museet til Staten 5. juni 1983. Lov om Universitetet i Trondheim trådte i kraft 1. april 1984. En ny omorganisering fra 1. januar 1996 førte til opprettelsen av Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet.

### UTFORDRINGER

- Vitenskapsmuseet må møte de utfordringer NTNU tillegger museet som en sentral aktør i NTNUs allmennrettede forskningsformidling.
- Vitenskapsmuseet vil bl.a. gjennom sin rolle som en sentral institusjon for NTNUs allmennrettede forskningsformidling i sterkere grad bli konfrontert med et hurtig voksende krav til moderne museumsdrift, blant annet med økt vekt på aktiv samfunnsdeltakelse, økt konkurranse med massemedia innenfor kunnskapsformidling og med utvidete arbeidsoppgaver som en regional og nasjonal kulturinstitusjon.
- Vitenskapsmuseet vil i stadig sterkere grad bli konfrontert med en økonomisk situasjon preget av økt konkurranse om ressurser og kompetanse internt og eksternt og større krav om ekstern inntjening.

### Vitenskapsmuseets viktigste sterke sider er:

- universitetsnettverk – mulighet til å utnytte andre ressurser i systemet
- store og godt bevarte samlinger
- geografisk lokalisering og tilstedeværelse i folks bevissthet
- bred kompetanse

### Viktigste svake sider er:

- mangel på felles bedriftskultur
- svak spisskompetanse
- defensiv holdning til samfunnet

### Viktigste muligheter er:

- kompetanseutvikling og -justering
- bedre markedsføring
- tverrfaglighet

### Viktigste trusler er:

- behov for tilslutning til prioriterte oppgaver nedover og aksept oppover i systemet
- for dårlig generering av ressurser (budsjettfordeling, rekruttering)
- økt kamp om oppmerksomheten

# HOVEDMÅL OG HOVEDSTRATEGIER

VM har følgende hovedmål i perioden 2003-2010:

## FORSKNING

Vitenskapsmuseet skal drive arkeologisk og biologisk forskning på kultur og natur og bidra til å ta et regionalt ansvar. Forskningen skal styrke samlingene og holde høy internasjonal standard.

Forskningen skal være innovativ og stimulere til tverrfaglig forskningsaktivitet, særlig mellom museets fagområder.

Museet skal profilere forskningen gjennom spissing og styrking av personalets kompetanse og ved etablering av sterke forskergrupper.

## ALLMENNRETTET FORSKNINGSFORMIDLING

Vitenskapsmuseet skal bidra til å realisere NTNUs allmennrettede formidlingsmål ved å være arena for formidling av natur- og kulturhistorisk forskning, samlinger og museale tradisjoner. VM skal bistå andre fagmiljø ved NTNU i realiseringen av utstillingsmål.

Målgruppen skal være allmennheten med særlig vekt på barn og unge. VMs formidlingsvirksomhet skal vektlegge tid, autentisitet og objekt som grunnleggende elementer i utstillingsvirksomheten. Formidlingen skal være aktuell og samfunnsdeltakende og utfordre tradisjonelle forestillinger om kultur og natur gjennom temavalg og formidlingsform.

VM skal utvikle høy kompetanse på museumspedagogikk og utstillingsteknikk og styrke formidlingskompetansen i seksjonene.

## VITENSKAPELIGE SAMLINGER

Vitenskapsmuseet skal drive arkeologisk og biologisk samlingsvirksomhet med regionalt utgangspunkt. De vitenskapelige samlingene av objekter og data skal tjene som forsknings- og referansemateriale, og innsamlingen skal til enhver tid avspeile

museets FoU-virksomhet. Primærsamlingene skal kvalitetssikres gjennom løpende oppdatering. Vitenskapsmuseet skal øke tilgjengeligheten til samlingene for forskning og forvaltning og aktivere samlingene i formidlingssammenheng innenfor rammen av gjeldende sikringsbehov.

Vitenskapsmuseet skal bygge opp kompetanse som sikrer tilgjengeliggjøring og forsvarlig drift av samlingene og tilknyttede systemer, og som kan bistå andre deler av NTNU-miljøet.

## FORVALTNING OG OPPDRAGSBASERT VIRKSOMHET

Vitenskapsmuseet skal drive forvaltning og oppdragsbasert virksomhet. Virksomheten skal være forskningsbasert og bygge på VMs fagkompetanse innenfor arkeologi, arkeometri, bevaringsteknologi og biologi.

Virksomheten organiseres slik at kompetansen kan utnyttes samlet. Virksomheten skal legges til rette for nasjonale oppgaver.

Vitenskapsmuseet skal utvikle høy faglig kompetanse blant forskningspersonalet som driver forvaltning og oppdragsvirksomhet og heve kompetansen på prosjektstyring og konsekvensutredningsmetodikk.

## UNDERVISNING

Vitenskapsmuseet skal drive og delta i undervisning som bygger på museets forsknings- og forvaltningskompetanse og museale erfaring.

Undervisningen skal sikre rekruttering til museale basisfunksjoner og imøtekomme samfunnets behov for kompetanse innenfor VMs fagområder.

Museet skal sikre høy kvalitet på undervisningen gjennom rekruttering og ved kompetanseheving og oppfølgingstiltak.

## FORSKNING

---

Delmål innenfor forskning ved VM skal i perioden 2003-2006 være  
*å heve forskningsaktiviteten ved VM vesentlig med hensyn på  
kvalitet og kvantitet.*

Delmålet for forskning skal i perioden 2003-2006 oppnås gjennom  
følgende strategier og tiltak:

### Strategi 1

*VM skal utvikle en tydeligere forskningsprofil sentrert om systematikk og taksonomi, biogeografi og limnisk/terrestrisk økologi og med vekt på anvendte problemstillinger og bevaringsbiologi og midtnorsk arkeologi i et internasjonalt og overregionalt perspektiv.*

#### Tiltak:

- Prioriterte fagområder skal styrkes ved nytilsetting av vitenskapelig og teknisk personale.
- Det skal tas initiativ til å skape og videreføre nasjonale nettverk.
- Det tas initiativ til å inngå avtaler med NT- og HF-fakultetene om forskningssamarbeid.

### Strategi 2

*VM skal spisse og styrke seksjonenes forskningskompetanse.*

#### Tiltak:

- Seksjonene skal etablere forskergrupper.
- Det skal legges til rette for en kontinuerlig forskningsinnsats basert på forskernes forskningsplikt.
- Det kan etter søknad tildeles forskningstermin hvert 4. år for fast tilsatte forskere dersom en god forskningsplan foreligger. Styret godkjenner og prioriterer søknadene.
- Forskningsterminplaner som inneholder organiserte opphold ved annen forskningsinstitusjon, skal utløse insentivmidler.
- Det skal stimuleres til flere søknader ved å innføre en resultatbasert fordelingsmodell der prosjekttilslag som medfører stipendiater og post docs, premieres.
- Det skal legges til rette for opphold av eksterne stipendiater og gjesteforskere.
- Det skal etableres et felles molekylærsystematisk laboratorium for SN.



### Strategi 3

*VM skal i perioden involveres i minst ett strategisk universitetsprogram.*

Tiltak:

- Det skal stimuleres til flere søknader ved å innføre en resultatbasert fordelingsmodell, der slike prosjekttilslag i Norges forskningsråd premieres.

### Strategi 4

*Forskere ved VM skal legge vekt på å publisere i internasjonale vitenskapelige tidsskrift.*

Tiltak:

- Det skal innføres en resultatbasert fordelingsmodell for den enkelte forsker der internasjonal publisering er en viktig faktor.

## ALLMENNRETTET FORSKNINGSFORMIDLING

---

Delmål innenfor allmennrettet forskningsformidling skal i perioden 2003-2006 være *å gjøre VM godt synlig gjennom aktuelle og engasjerende prosjekter der tid, autentisitet og objekt står sentralt.*

Delmålet for allmennrettet forskningsformidling skal i perioden 2003-2006 oppnås gjennom følgende strategier og tiltak:

### Strategi 1

*VMs formidlingsvirksomhet skal være aktuell og samfunnsdeltakende og utfordre tradisjonelle forestillinger om kultur og natur.*

#### Tiltak:

- VM skal lage halvårlige program for alle typer skiftende formidlingsaktiviteter og arrangementer ved museet. Planen skal inneholde månedlige, varierte formidlingsaktiviteter der et sentralt innslag skal være dagsaktuelle tema som kan formidles uten lang forutgående planlegging.
- Det skal produseres 1-2 mindre eksperimenterende formidlingsprosjekter i året hvor vi setter tid, autentisitet og objekt i sentrum.
- Presentasjonsformen skal vitaliseres.

### Strategi 2

*VM skal øke besøkstallet i utstillingene fra 15000 til 50000, hvorav minst 25 000 elever fra skoleverk og barnehager pr. år.*

#### Tiltak:

- Det skal utarbeides en plan for samlet markedsføring og profilering av VM.
- Det skal etableres et prosjekt som skal utvikle og sikre gode nettverk og rutiner for samarbeid med skoleverket, det offentlige og andre institusjoner.
- Det skal innføres fri adgang til museet for barn fra barnehager og grunnskoleverket.

### Strategi 3

*VM skal øke tilgjengeligheten og attraktiviteten av Ringve botaniske hage for allmennheten og skoleverket.*

#### Tiltak:

- Det skal utarbeides skriftlig og nettbasert informasjon, attraktiv hoved- og internskilting og etablering av årlig kursdag for naturfaglærere.
- Bruken av ressurser ved de botaniske hagene skal i større grad konsentreres til Ringve botaniske hage.

## Strategi 4

*VM skal revidere de faste utstillingene i samsvar med hovedmålet intensjoner om vektlegging av objekt, autentisitet og tid.*

### Tiltak:

- Det skal lages en langsiktig strategisk plan innen 2004 for den samlede utstillingsvirksomheten der målgrupper og profilering i samsvar med hovedmål legges til grunn.
- Det skal innen utgangen av 2004 foreligge et forprosjekt til fornying av minst 2 av de faste utstillingene.

## Strategi 5

*VM skal faglig og organisatorisk integrere de enkelte seksjonene vesentlig sterkere i den samlede formidlingsvirksomheten.*

### Tiltak:

- Forskere ved VM skal i snitt tilby guiding, foredragsserier og annen relevant aktivitet i forbindelse med 2 formidlingsprosjekt pr. år.
- Alle formidlingsprosjekter skal prosjektstyres.
- Det skal etableres en tverrseksjonell ressursgruppe ("aksjonsgruppe") av forskere som skal initiere og fremme forslag til formidlingstiltak i samsvar med hovedmålet intensjoner.
- Det skal holdes en dag med formidlingsseminar pr. år for hele museet i forkant av temadag eller åpen dag.
- Det skal gis insentivmidler for å fremme samt aktivt bidra til å gjennomføre gode formidlingstiltak som resulterer i merkbar publikumsoppslutning.

## VITENSKAPELIGE SAMLINGER

---

Delmål innenfor vitenskapelige samlinger skal i perioden 2003-2006 være  
*å legge økt vekt på sikring av samlingene og tilgjengeliggjøring av objekter og data for forskere, forvaltere og allmennhet.*

Delmålet for vitenskapelige samlinger skal i perioden 2003-2006 oppnås gjennom følgende strategier og tiltak:

### Strategi 1

*VM skal avklare hva som er primærsamlinger, og SN og SAK skal i fellesskap utarbeide en plan for revitalisering av disse, inklusive lagringsbehov, fysisk sikring, bevaring, drift og kvalitetssikring.*

#### Tiltak:

- Det skal nedsettes en arbeidsgruppe som skal gjennomgå Riksrevisjonens rapport og fremme forslag til oppfølgende tiltak, herunder forslag til sikringsplan.
- Det skal utarbeides en plan for prioritering og gjennomføres sikring av langtidsserier i lys av deres egnethet som samlingsobjekter for forskning og utstilling.
- Behovet for innsamlinger med formål å sikre god geografisk og taksonomisk representativitet i samlingene skal kartlegges.
- Det skal opprettes fasiliteter i samlingene som på en forsvarlig måte ivaretar behovet for å gjøre studier av samlingsobjektene i original.

### Strategi 2

*VMs primærsamlinger skal være ferdig digitalisert og tilgjengelige for søk på internett.*

#### Tiltak:

- Det skal sikres finansiering for slutføring av Museumsprosjektet.

### Strategi 3

*VM skal bygge opp kompetanse som sikrer tilgjengeliggjøring og forsvarlig drift av samlingene og tilknyttede systemer, og som kan bistå andre deler av NTNU-miljøet.*

#### Tiltak:

- Det skal avsettes strategiske midler for utvikling av kompetanse i samlingsoppgaver gjennom egne opplæringstiltak og utveksling av kompetanse i Trondheimsmiljøet.
- Hovedoppgaver innenfor utvikling og vedlikehold av databasedrift skal tillegges tekniske stillinger ved seksjonene.

### Strategi 4

*En kulturhistorisk og en naturhistorisk magasinsamling skal gjøres tilgjengelig for allmennheten.*

# FORVALTNING OG OPPDRAGSBASERT VIRKSOMHET

Delmål innenfor forvaltning og oppdragsbasert virksomhet skal i perioden 2003-2006 være *å heve kompetansen på konsekvensutredningsmetodikk og prosjektstyring, samordne virksomheten mellom seksjonene og stimulere til forskning på FoU-baserte data.*

Delmålet for forvaltning og oppdragsbasert virksomhet skal i perioden 2003-2006 oppnås gjennom følgende strategier og tiltak:

## Strategi 1:

*Gjennom en samordning og koordinering av interne ressurser skal VM med bakgrunn i sin fag- og forvaltningskompetanse innenfor natur- og kulturminnevern etablere en oppdragsvirksomhet som også kan påta seg nasjonale oppgaver.*

### Tiltak:

- Det skal opprettes et tverrseksjonelt utvalg som skal utrede retningslinjer for utvikling og drift av en samordnet, konkurransedyktig oppdragsvirksomhet.
- Det skal allokeres en saksbehandler som tillegges oppgaver innen markedsføring av denne virksomheten, etablering av kontakter mot oppdragsmarkedet, rådgiving og oppfølging i etableringsfasen.
- Det skal opprettes en koordinert virksomhet for bruk av geografiske informasjonssystemer (GIS).

## Strategi 2:

*VM skal utvikle høy faglig kompetanse blant forskningspersonalet som driver forvaltning og oppdragsbasert virksomhet og heve kompetansen på prosjektstyring og konsekvensutredningsmetodikk.*

### Tiltak:

- Oppdragspersonell skal integreres i forskergruppene ved seksjonene.
- VM tar i målperioden sikte på å innføre 25% egenforskning for oppdragspersonell som finansieres via overhead eller økte timesatser.
- Prosjekttilslag i åpen konkurranse skal være retningsgivende ved bruk av overhead.
- Oppdragspersonell med egenforskning skal årlig publisere i internasjonale vitenskapelige publikasjoner i et antall nærmere angitt av fagseksjonen.
- Det skal utarbeides individuelle planer for forskere for kvalifisering til doktorgrad/førstekompetanse.

## FORVALTNING OG OPPDRAGSBASERT VIRKSOMHET

---

### Strategi 3

*VM ønsker å styrke oppdragsenheten Nasjonallaboratoriet for <sup>14</sup>C-datering ved Seksjon for arkeometri ved å anskaffe utstyr for akseleratorbasert massespektrometrisk måling.*

#### Tiltak:

- Det skal fremmes eksterne søknader til Norges forskningsråd og arbeides for å sikre at søknadene gis prioritet internt ved NTNU.

### Strategi 4:

*VM skal arbeide for en god og langsiktig lokalisering av artsdatabanken i tilknytning til museets FoU-miljø.*

### Strategi 5:

*VM skal ferdigstille utredningen og få en avklaring om etablering av nasjonal miljøprøvebank ved NTNU.*

# UNDERVISNING

---

Delmål innenfor kjernevirksomheten undervisning skal i perioden 2003-2006 være *å sikre kontinuerlig rekruttering til de museale basisfunksjoner og VMs prioriterte fagområder.*

Delmålet for undervisning skal i perioden 2003-2006 oppnås gjennom følgende strategier og tiltak:

## Strategi 1

*VM ønsker med basis i egen kompetanse å ha undervisningsansvar ved NTNU på alle nivåer i systematikk/taksonomi og profesjonsrettet arkeologi, samt delta i grunnundervisning i floristikk/faunistikk.*

Tiltak:

- Det skal utarbeides samarbeidsavtaler med NT og HF om deltakelse i undervisning.
- SN skal avsette timeverk for undervisning for eksisterende forskerpersonale.

## Strategi 2

*VM skal rekruttere forskningskompetanse til museale basisfunksjoner og -fag ved at SN i snitt skal delta i uteksamineringen av 3 hovedfagsstudenter og 1 dr. gradsstudent pr. år., og at SAK minst skal ha 4 dr. gradsstudenter til enhver tid.*

Tiltak:

- Det skal avsettes insentivmidler for uteksaminerte hovedfags- og doktorgradsstudenter.
- Det skal stimuleres til å søke om forskningsråds- og universitetsstipendiatstillinger ved å innføre en resultatbasert fordelingsmodell der slike prosjekttilslag premieres.
- Det skal i samarbeid med HF- og NT-fakultetene sikres veiledningskompetanse for alle studenter på hovedfag og doktorgrad ved å danne veiledningsteam som dekker veiledningsbehovet i oppgaven.
- Eksisterende pedagogisk kompetanse skal styrkes og vedlikeholdes gjennom bl.a. kollegabasert veiledning og aktivt samarbeid med PLU.

## Strategi 3

*VM skal utvikle museologisk kompetanse med henblikk på å styrke de museale basisfunksjonene*

Tiltak:

- Det skal utarbeides planer for et museologistudium i Trondheim
- Det skal etableres et emnetilbud i museologi innenfor det profesjonsrettede arkeologistudiet.