
Møteinnkalling

Til: Ursula Gibson, Pawel Sikorski, Justin Wells, Julie Stene Nilsen, Gjertrud Maurstad, Malin Torsæter, Morten Sylvester, Peter Marius Flydal, Erik Livermore, Erik Wahlstrøm, Aud Lise Kulseth (referent)

Kopi til: Patrick Espy, Kristin Grendstad Sæterbø

Gjelder: Innkalling styremøte IFY 2016-11-28

Møtetid: K1 13 - 15 Møtested: E4-107

S-sak 24/2016 **ADMINISTRATIV OMORGANISERING**
Status

S-sak 25/2016 **STRATEGI/BEMANNINGSPLANER**
Diskusjon om

- Utkast strategi
Saksvedlegg: Utkast instituttets strategi
- Føringer rundt bemanningsarbeidet
 - Størrelse av scenarier vi skal tenke på
 - Prioriteringer (konsolidering, åpning av nye fagområder etc)
- Strategiseminar

S-sak 26/2016 **HANDLINGSPLANER 2017**
Diskusjon om ambisjonsnivå

S-sak 27/2016 **ØKONOMISTATUS PR OKTOBER 2016**

S-sak 28/2016 **BUDSJETT 2017**

Eventuet

Postadresse	Org.nr. 974 767 880	Besøksadresse	Telefon	Saksbehandler
7491 Trondheim	E-post: postmottak@phys.ntnu.no	Realfagbygget D5-170, Høgskoleringen 5	+47 73 59 34 78	Aud Lise Kulseth
	http://www.ntnu.no		Telefaks +47	Tlf: +47 73 59 34 16

All korrespondanse som inngår i saksbehandling skal adresseres til saksbehandleren ved NTNU og ikke direkte til enkeltpersoner. Ved henvendelse vennligst oppgi referanse.

Utkast – Institutt for fysikk NTNU – strategi

Overordnet visjon - Fysikk for fremragende kunnskap

”Institutt for fysikk skal være et internasjonalt ledende institutt med bredde innen fag og aktiviteter som dekker de essensielle delene av fysikk-området. Instituttet skal ta et ledende nasjonalt og internasjonalt ansvar innen de fysikk-områder som gir grunnlag for NTNUs og Norges langsiktige utvikling innen det teknisk-naturvitenskaplige området.”

Hovedmål for å nå visjonen:

- IFY skal ha et godt konsolidert og samarbeidende kollegium, med faggrupperinger og fagstrategier som danner en solid basis for internasjonalt og nasjonalt lederskap og utvikling over tid.
- IFY skal ha meget god kvalitet på sin forskning. Forskingen innen utvalgte tematiske områder skal være internasjonalt fremragende.
- IFY skal tilby relevante studieprogram og fysikkemner av høy kvalitet, og rekruttere de beste studentene.
- IFY skal ha gode mekanismer for en konkretisering av fremtidens behov for forskning og undervisning gjennom tette koblinger mot næringsliv og teknisk/naturvitenskaplige problemeiere.

Strategiens mål og hovedutfordringer:

Strategien skal legge grunnlaget for instituttets utvikling og prioriteringer, og utarbeidelse av handlingsplaner, bemanningsplaner og langsiktige utviklingsprosjekter. Strategien skal gi konkrete føringer under en femårsperiode, og på et overordnet plan for en 10-15 års periode. Hovedutfordringer for strategien ligger i:

- Legge en klar linje for utviklingen av IFYs rolle og vekst etter fusjonen i det nye NTNU, for å bli et kombinert bredde-og anvendt fysikk-institutt på et høyt internasjonalt nivå.
- Gi en overordnet plan for hvordan IFYs ambisjoner innen forskning og undervisning, samt dimensjonering av personalet, skal oppfylles ved det nye NTNU.
- Legge grunnlaget for en stabil organisasjon som på beste måte og over lang tid kan oppfylle IFYs ambisjoner.
- Gi grunnlaget for konsolidering og veivalg ved ansettelse av to større grupper av fast vitenskapelig personale, 2018-2019 og 2024-2026.

Arbeidsmiljø / Organisasjon - Felleskap for fysikk

"Institutt for fysikk skal tiltrekke seg den beste arbeidskraft og de beste studentene gjennom et støttende, inkluderende og utviklende felleskap."

For å nå visjonen skal institutt for fysikk:

- Alltid videreutvikle en støttende kultur med felles og individuelle aktiviteter innen hele fysikkområdet, basert på kollegial deling av kompetanse, ressurser og ideer.
- Ha et arbeidsmiljø som er trygt og psykososialt støttende.
- Ha en organisatorisk og fysisk infrastruktur som støtter kreative møter mellom personer og faggrupperinger.
- Bygge kvalitet gjennom inkludering av studenter på alle nivå i virksomheten.

For å nå visjonen skal instituttet prioritere:

- En organisasjonsstruktur og fordeling av arbeidsoppgaver og ressurser som gir alle en tydelig rolle, og til enhver tid mulighet å utvikle og optimalisere sine ansvarsområder.
- En støttende administrasjon og HMS kultur, som bidrar til et trygt arbeidsmiljø.
- En effektiv og gjennomtenkt informasjons- møte- og beslutningsstrøm.
- Sosiale aktiviteter for å styrke felleskapet og arbeidsmiljøet.

Overordnede handlinger / handlingsplaner som skal til for å nå visjonen:

- Revisjon av organisasjon og bruk av fellesarealer for å styrke ideutvikling og samarbeid for å oppnå bedre kvalitet i arbeidet.
- Instituttet skal ha en tydelig og transparent fordeling av ressurser og ansvar.
- For leiesteder skal instituttet etablere en budsjettmodell med et tidsperspektiv som gir grunnlag for helhetlig drift og vedlikehold.
- Instituttet skal etablere et studentmiljø som understøtter faglige studentaktiviteter og samarbeid med instituttet ved studieprogramrevisjonen.

Undervisning – Bredder gjennom dybde

”Institutt for fysikk skal være det faglige senter for utdanning innen fysikk på alle nivåer ved NTNU, den fremste utdanningsinstitusjonen for fysikere for det norske samfunn, og et internasjonalt eksempel på fremragende utdanning innen fysikk.”

For å nå visjonen skal institutt for fysikk være:

- Navet for utdanning innen fysikk på alle nivå ved NTNU.
- Opptatt av kvalitet på studieprogram og kvalitet av studenter samt gjennomstrømning av studenter, slik at vi utdanner mer enn 100 mastergradsstudenter innen fysikk, teknisk fysikk, biofysikk og nano-fysikk hvert år.
- Sammen med andre enheter ved NTNU vara ledende i universitetsdidaktikk innen fysikk i Norge og tilby en utdanning av høy kvalitet innen fysikk på bachelor- master- og phd-nivå.
- Det fremste utdanningsmiljøet innen fysikk i Norge, velkjent for sin integrering av studenter i fagmiljøet på ulike nivåer.
- Veletablert i sin rolle som breddeinstitutt ved det nye NTNU gjennom å tilby et vel tilpasset fagtilbud rettet mot ingeniør studieprogrammene og andre ikke-fysikere.

For å nå visjonen skal instituttet prioritere:

- Rekruttering av de beste studentene
- Arbeidet med kvalitet og utvikling av studieprogram og emner på bachelor- master- og phd- nivå. Utvikling og forbedring av emner ved lavere årskurs prioriteres.
- Inkludering av fagmiljøer og utvidelse av instituttet som kan styrke instituttets rolle innen universitetsdidaktikk, tilby god fysikk-utdanning av ikke-fysikere og relevant videreutdanning.
- Bemanningsplaner fra et utdanningsperspektiv slik at instituttet til enhver tid kan tilby fremragende utdanning.
- Å legge til rette for at en stor andel av våre studenter tilbringer minst ett semester ved et anerkjent utenlands universitet, og for at utenlandske studenter studerer fysikk ved NTNU.

Overordnede handlinger / handlingsplaner som skal til for å nå visjonen:

- Gjennomføre en studieprogramrevisjon og samtidig oppbygging av et studiemiljø som gir et langsiktig grunnlag for et opptak på ca 230 fysikkstudenter per år.
- Utvikling av et helhetlig studiemiljø ved IFY.
- Gjennomføring av utviklingsprogram som er kompatible med Senter for fremragende undervisning (SFU) søknader innen våre fagområder.
- Integrering av fysikkutdanning ved ingeniørutdanningen og forkurs i instituttets virksomhet.
- Etablering og eierskap til kursvirksomhet for ikke-fysiker og videreutdanning i fysikk.

Forskning - Muliggjørende og grensesprengende fysikk

”Alle etablerte faggrupper skal være internasjonalt velkjente eller ledende innen sine fagområder. Instituttet skal være en foretrukken partner innen sine prioriterte forskningsområder, og sentral innen utviklingen av fysikkbasert kunnskap og metoder.”

For å nå visjonen skal instituttet for fysikk ha:

- En veldimensjonert balanse i virksomheten slik at alle i faste vitenskapelige stillinger har en solid forskningsaktivitet og aktivt utvikler prosjekter som gir grunnlag for å søke forskningsmidler og som lykkes med finansieringen.
- Minst 3 fagmiljøer, som er internasjonalt fremragende og attraktive og kan utløse finansiering innen alle aktuelle virkemidler innen EUs rammeprogram for forskning og innovasjon og nasjonalt etableres som Senter for fremragende forskning.
- Velfungerende tematiske samarbeidsområder innen helse, materialer og kvanteteknologi som bygger langsiktig samarbeid innen NTNU og med andre regionale, nasjonale og internasjonale aktører.
- En påvirkning på eksterne strategier: lokalt og nasjonalt gjennom de tematiske samarbeidsområdene; internasjonalt gjennom internasjonalt anerkjente fagmiljøer og europeiske nettverk.
- Forskningsinfrastrukturer som driftes på en profesjonell måte og legger til rette for bruk av laboratorier både for forskningsgrupper ved IFY og andre fagmiljøer, for å fremme framragende forskning.
- Et kreativt og åpent miljø for utvikling og realisering av ideer.

For å nå visjonen skal instituttet prioritere:

- Rekruttering av fast vitenskapelig personale for konsolidering av fagmiljøer som skal bli internasjonalt ledene og kunne tiltrekke seg de beste fagpersoner innen sitt fagområde.
- Oppmuntre og legge til rette for aktiv deltakelse i internasjonale forskningsnettverk og søke om forskningsmidler innen Horizon 2020.
- Helhetlige langsiktige satsninger av strategiske midler for konsolidering av fagmiljø framfor punktinnsetser.
- Kanalisering av strategiske midler gjennom tematiske områder for de faggrupper som inngår i de tematiske områdene.
- Å oppmuntre til og legge til rette for internasjonal mobilitet slik at våre faste og midlertidige vitenskapelige ansatte har et forskningsopphold ved et anerkjent forskningsmiljø.
- Oppbygging av forskningsinfrastruktur og leiesteder, og effektiv drift og støtte av disse.
- Etablering av strategiplaner for de tematiske satsningsområdene
- Planlegging bruk av strategiske ressurser og insentiver som gir rom for oppbygging av alle fagmiljø.
- Oppbygging av en leiestedsmodell som støtter opp om laboratorievirksomheten og forskningsinfrastrukturen.

Formidling - Fysikk for alle

”Instituttet skal være den foretrukne fagkilden for fysikk i Norge innen kunst, populærvitenskap, lavere utdanning og ved viktige beslutninger.”

For å nå visjonen skal instituttet for fysikk ha:

- En god synlighet utad både nasjonalt og internasjonalt
- Oppdaterte og relevante nettsider som gir en god faglig og populærvitenskapelig beskrivelse av instituttets aktiviteter innen forskning, studier og nyskaping.
- Aktiv deltakelse for synliggjøring av instituttets virksomhet innen relevante arenaer og prosjekter ved NTNU, i Trondheim og nasjonalt.
- Et aktivt forhold og samarbeid med NTNUs enheter innen formidling.
- Støtte for og kvalitetssikring av studentdreven aktivitet innen faglig formidling.
- Et aktivt samarbeid med fagmiljøer orientert mot lavere utdanning innen fysikk ved NTNU for å gi en helhetlig formidling om betydningen av moderne fysikk i samfunnet.

For å nå visjonen skal instituttet prioritere:

- Nettsider som gir et helhetlig bilde av instituttets aktiviteter for alle lesergrupper.
- Aktiv oppmuntring av tiltak for formidling blant ansatte og studenter.

Overordnede handlinger / handlingsplaner som skal til for å nå visjonen:

- Etablering av en aktiv dialog med NTNUs aktører innen formidling. En beredskap og oppbygging av populærvitenskapelige bidrag som forelesninger, laboratorieomvisninger og studentaktiviteter.
- Etablering av studentdreven populærvitenskapelig aktivitet ved instituttet.

Innovasjon – Kreativ fysikk for fremtiden

”Instituttet skal generere idéer, utdanne studenter og etablere forskningsprosjekter med næringsliv og viktige aktører i norsk verdiskaping.”

For å nå visjonen skal institutt for fysikk ha:

- Gode kontakter med etablert norsk industri og problemeiere gjennom felles forskningsprosjekt og ved samarbeid om masteroppgaver.
- Utnytte og utvikle nettverk som NTNU har etablert alene eller i samarbeid med SINTEF.
- En stab som er godt kjent med virkemidlene som finnes til rådighet innen innovasjon.
- Et godt system for hvordan ansatte ved instituttet kan få tilrettelagt arbeidet og få tid til etablering og oppstart av egne bedrifter.

For å nå visjonen skal instituttet prioritere:

- Å skape en offensiv politikk rundt innovasjon innen de tematiske strategiske områdene.
- Å bruke masteroppgaver aktivt for å skape en god kontakt med næringsliv og problemeiere innen innovasjon.

Overordnede handlinger / handlingsplaner som skal til for å nå visjonen:

- Enkle og ryddige rutiner for næringsliv og eksterne problemeiere for å foreslå masteroppgaver innen fysikk.
- Gode handlingsplaner innen innovasjon for de tematiske samarbeidsområdene.
- Etablere gode rutiner og kompetanse rundt administrasjon av oppstarts virksomheter med nær tilslutning til instituttet.