

Finansieringsutvalget – NTNUs framtidige totalfinansieringsmodell

Rektor ønsker å sette ned et utvalg som skal evaluere dagens finansieringsmodell ved NTNU. Utvalget skal utrede og gi anbefalinger om en framtidig totalfinansieringsmodell, som sikrer god helhetlig ressursbruk og virksomhetsstyring, og som bygger opp under NTNUs langsiktige strategi. Dette notatet beskriver behovet for et slikt utvalg, forslag til mandat og sammensetning av utvalget.

Bakgrunn

Politiske og økonomiske rammebetingelser for UH-sektoren er under endring. Vi ser nye politiske prioriteringer, risiko for mer målrettede budsjettkutt og utsikter for en generelt strammere økonomisk situasjon. Samtidig kommer det opp spørsmål om hvordan endrede rammebetingelser som krav om avsetningsnivå på maksimalt 5 % og endret pensjonspremiemodell vil påvirke NTNUs helhetlige økonomi. I tillegg forventes det også en økende betydning av ekstern finansiering og samspillet mellom bevilgningsøkonomien og ekstern finansiering blir mer sentral. Kunnskapsdepartementet (KD) har satt ned et utvalg som skal gjøre en fullstendig gjennomgang av hvordan høyere utdanning og forskning er finansiert i Norge. Utvalget skal komme med sine anbefalinger i mars 2022. Samtidig som vi ser at rammebetingelsene kan bli strammere, viser politiske ambisjoner konkretisert blant annet gjennom tildelingsbrev fra KD store forventninger til vår sektor.

NTNUs rammefordelingsmodell (RFM) har vært brukt til intern fordeling siden budsjettet for 2018. Modellen har virket i en situasjon med økonomisk vekst ved NTNU, der NTNU har hatt en positiv utvikling siden fusjonen både med tanke på antall studenter og ansatte. Spørsmålet er hvordan modellen vil fungere framover gitt endringer i rammebetingelsene.

Rektor ser behov for å sette ned et utvalg som skal gjøre en helhetlig gjennomgang av finansieringsmodellen ved NTNU. Utvalget skal se på den totale finansieringen, som inkluderer både rammebevilgning fra KD og andre inntekter, deriblant eksternfinansiering via ulike kilder (BOA) både nasjonalt og internasjonalt.

Mandat

Utvalget skal gå inn i følgende problemstillinger og gjennomføre analyser, gjøre vurderinger og gi anbefalinger:

- Hvordan har RFM-modellen og samspillet mellom RFM og den eksternfinansierte økonomien virket når det gjelder å ivareta målene i NTNUs strategi?
- Hvordan har RFM-modellen og samspillet mellom RFM og den eksternfinansierte økonomien virket når det gjelder å ivareta god og effektiv drift og virksomhetsstyring?
- Hvordan vil endringer i nasjonal finansiering som inkluderer både endringer i det totale finansieringssystemet og strammere rammebetingelser kunne påvirke NTNUs økonomiske situasjon?
- Hvilke konsekvenser vil endringer i det totale finansieringssystemet og strammere rammebetingelse kunne ha for tildelingsmekanismene i RFM og samspillet mellom RFM og den eksternfinansierte økonomien?
- Er det behov for endringer i NTNUs fordelingsmodell for å underbygge NTNUs strategi framover, og hvilke endringer er i så fall aktuelle?

Sammensetning

- Direktør for organisasjon og infrastruktur (leder)
- Prorektor for forskning (leder inntil OI-direktør tiltrer)
- 2 Dekaner
- Instituttleder
- Økonomisjef
- Tillitsvalgt
- Ansatt med kompetanse på finansieringsmodeller
- Studenttillitsvalgt

Geografi og faglig tilhørighet bør søkes ivaretatt i utvelgelsen.

Sekretariat som bistår utvalget og består av representanter fra avdeling for virksomhetsstyring, rektors stab, fakultetene (?) og andre faglige ressurser. Utvalget kan opprette arbeidsgrupper etter behov.

Utvalgets arbeid struktureres i 3 delprosjekter som vil ha ulikt fokus: evaluering, nasjonale føringer og anbefalinger om endringer i vår totalfinansieringsmodell.

Utvalget vil legge til rette for jevnlig medvirkning gjennom de ulike fasene av arbeidet.

Delprosjekt 1: Evaluering.

Dette delprosjektet vil fokusere på å evaluere hvordan RFM og samspillet mellom RFM og den eksternfinansierte økonomien har virket ved NTNU.

- Hvordan har RFM-modellen og samspillet mellom RFM og den eksternfinansierte økonomien virket når det gjelder å ivareta målene i NTNUs strategi?
- Hvordan har RFM-modellen og samspillet mellom RFM og den eksternfinansierte økonomien virket når det gjelder å ivareta god og effektiv drift og virksomhetsstyring?

Delprosjekt 2: Nasjonale føringer.

Dette delprosjektet vil fokusere på endringer i nasjonal finansiering, både med tanke på endrede rammebetingelser og endring på hvordan sektoren finansieres i lys av det nasjonale finansieringsutvalgets arbeid.

- Hvordan vil endringer i nasjonal finansiering som inkluderer både endringer i det totale finansieringssystemet og strammere rammebetingelser kunne påvirke NTNUs økonomiske situasjon?
- Hvilke konsekvenser vil endringer i det totale finansieringssystemet og strammere rammebetingelse kunne ha for tildelingsmekanismene i RFM og samspillet mellom RFM og den eksternfinansierte økonomien?

Delprosjekt 3: Anbefalinger om endringer i NTNUs totalfinansieringsmodell.

Dette delprosjektet vil inkludere funnene i delprosjekt 1 og 2, og gi anbefalinger om endringer i NTNUs totalfinansieringsmodell.

- Er det behov for endringer i NTNUs fordelingsmodell for å underbygge NTNUs strategi framover, og hvilke endringer er i så fall aktuelle?