

NOTAT

Til: Styret
Fra: Rektor

Om: Organisering, styring og ledelse av nye tematiske satsinger ved NTNU

Bakgrunn:

Styret vedtok på sitt møte i juni å etablere fire nye tematiske satsingsområder for perioden 2014-2023 (S-sak 45/13). De fire nye områdene er: Energi; Havromsvitenskap- og teknologi; Helse, velferd og teknologi; Bærekraftig samfunnsutvikling. Satsingene er av ulik karakter og omfang, men felles for dem alle er at de styrkeområder og faggrupper som skal utgjøre «hovedstammen» i satsingen er identifisert. Dette ble beskrevet i egne rapporter som var vedlagt styresaken.

De fire nye satsingene er frambragt gjennom en åpen og bred deltagelse, men Styret forutsatte at disse forankres ytterligere med ny ledelse på plass. Styret la videre til grunn at vi utvikler en egnet organisasjons- og ledelsesstruktur i løpet av høsten 2013.

I dette notatet gir derfor rektor en redegjørelse for hvordan organisering, styring og ledelse av de tematiske satsingsområdene skal ivaretas. Styret vil få seg forelagt et forslag til sentral bevilgning i forbindelse med behandlingen av NTNUs langtidsbudsjett.

Forankring:

Satsingene videreutvikles og forankres nå slik at det blir en tydelig sammenheng mellom disse og fakultetenes og instituttene egne strategier. Rektor har bedt om at hvert fakultet og VM utarbeider egne delstrategier (med budsjettmessige konsekvenser) for hver av de tematiske satsingene de skal delta i. Fakultetene skal også peke ut ansvarlige for å følge opp satsingene i ledergruppa. Videre har rektor bedt dekanene om å videreføre fakultetenes ansvar for de tematiske områdene høsten 2013, også der det har vært skifte av dekan. Gruppene som har utarbeidet forslagene bes om å fortsette arbeidet med å videreutvikle satsingene i høst, eventuelt supplert med nye medlemmer.

Organisering / styring:

Vi har i dag en samhandlingsmodell hvor et vertsfakultet ivaretar den overordnede styringen for strategiske satsinger (TSOer, Nanolab f eks) på vegne av rektor. Rektor har nå etter råd fra dekanmøtet bestemt å videreutvikle denne modellen: Vertsfakultetet skal ivareta det driftstekniske (administrative tjenester, budsjettoppfølging, arbeidsgiveransvar for koordinator, etc) ansvaret som i dag mens den strategiske forankringen styrkes ved at satsingene rapporterer til en sammensatt dekangruppe ledet av rektor.

Dekangruppen vil få en viktig rolle i å sørge for at de tverrfaglige, tematiske satsingene blir godt forankret i «linjestrukturen», dvs. i fakulteter, institutter og faggrupper og at det stilles ressurser til rådighet for å realisere ambisjonene.

Vertsfakultetet skal fungere som dekangruppens sekretariat i samarbeid med rektors stab for forskning.

Ledelse:

Ledere av strategiske satsinger har en viktig rolle i å samle og videreutvikle faglig virksomhet av høy kvalitet. De vil være viktige ressurspersoner for NTNUs ledelse når universitetets strategi skal implementeres. Lederne av satsingsområdene må virke samlende og skape entusiasme og motivasjon innad og ha gode forutsetninger for å innta en aktiv rolle på en forskningspolitisk arena. En særlig viktig oppgave er å ha en proaktiv adferd – det være seg mot politiske organer eller mot virkemiddelapparatet i Forskningsråd/EU.

Vi har utvilsomt flere gode interne kandidater til lederstillingene, men etter råd fra dekanmøtet har rektor likevel besluttet å lyse ut disse stillingene eksternt for å øke antall kvalifiserte kandidater og for å styrke de nye ledernes legitimitet i organisasjonen. Det praktiske ansvaret for ansettelsesprosessen fordeles mellom flere fakulteter. En rektor/dekan- gruppe skal bistå i utvelgelse og intervjuer og gi rektor råd i ansettelsesprosessen. Dekanene forventes også å være aktive i arbeidet med å identifisere mulige søkere og motivere disse til å søke.

Forum for tematiske ledere:

De nye lederne har en særlig utfordring ved at de skal jobbe på tvers av etablerte linjestrukturer. Rektor vil derfor ta initiativ til å etablere et eget lederforum hvor de kan utveksle erfaringer og hente støtte. Her bør også ledere for de ulike teknologiene (bioteknologi, nanoteknologi, IKT, materialer) finne sin plass når de er indentifisert.

Vedlegg:

Fakta-ark om de fire områdene

[- Energi](#)

[- Havromsvitenskap- og teknologi](#)

[- Helse, velferd og teknologi](#)

[- Bærekraftig samfunnsutvikling.](#)