



Referat fra felles ledermøte NTNU SINTEF

Fredag 2.oktober 12.30-14.30

Til stede i teamsmøte:

Fra NTNU: Anne Borg, Bjarne Foss, Toril N. Hernes, Merete Kvidal(sak 3), Olav Bolland (sak 3), Thomas Aarnseth (Sak 5) Morten Størseth

Fra SINTEF: Alexandra B. Gjørsv, Reidar Bye, Inge Gran, Espen Susegg (sak 3), Vegar Johansen (sak 3), Vincent Fleischer, Gunnar Sand, Randi Hugnes (Sak 5)

1. Referat fra forrige møte

Referatet ble godkjent.

2. HMS/Etikk - Korona-situasjonen – status

SINTEF orienterte om at det er skrevet en rapport fra kranhendelse på Tyholt. Det foreslås at felles ledermøte har en diskusjon om prinsipielle spørsmål med basis i rapporten ved en senere anledning.

Gjensidig kort orientering om koronasituasjonen.

3. Campusutvikling

Statusoppdatering om campussamlingsprosjektet. Statsråd Asheim har stadfestet de økonomiske rammene for prosjektet. Prosjektet skal realiseres etter «*design to cost*»-prinsipp. Rammen er noe mindre enn tidligere antydnet. Viktige prosesser nå:

- reguleringsarbeid.
- bygningsrådet i kommunen har behandlet planprosess.
- modeller for å få samarbeidspartnere inn på campus (i dialog med KD)

SINTEF sa at de er godt fornøyde med samarbeid og dialog med NTNU om campusutvikling.

På forespørsel fra NTNU presenterte SINTEF status og tidsplan for SINTEF Energis bygg. Planforslag ferdigstilles januar 2021. Overtakelse av ferdig bygg inne utgangen av 2023. Det var enighet om at SINTEF presenterer planene for bygget og hva det skal brukes til i større bredde ved en senere anledning.

Statusoppdatering om Ocean Space Center iht vedlagte presentasjon. Forprosjektet går etter planen.

Postadresse	Org.nr. 974 767 880	Besøksadresse	Telefon	Saksbehandler
7491 Trondheim Norway	postmottak@ntnu.no www.ntnu.no	Høgskoleringen 1 Hovedbygningen	+47 73595000	

Felles ledermøte stilte seg bak forslaget om at tillitsvalgte representeres i styringsgruppen.

Det var enighet om at det er viktig at man er entydige på hvilken eierskapsmodell som er den prefererte av NTNU og SINTEF.

Prosjektet må ha nok lederoppmerksomhet internt og eksternt. Viktig å holde en aktiv dialog med myndigheter/politiske miljøer.

En god anledning til å vise potensialet i prosjektet er et nytt spektakulært demoprojekt i havbassenget.

4. Styreseminar 29. oktober opplegg og innhold

Felles ledermøte diskuterte opplegg og innretning

Hovedhensikten er å gi status for samarbeidet og diskutere retning på samarbeidet framover. Vi trenger ikke avtaler for å samarbeide, men samarbeidsavtalen er et godt verktøy både for å kunne stadfeste og styrke det som fungerer, og for å kunne peke ut noen utviklingsområder. Utviklingsmuligheter som resultat av store infrastrukturinvesteringene er ett slikt område.

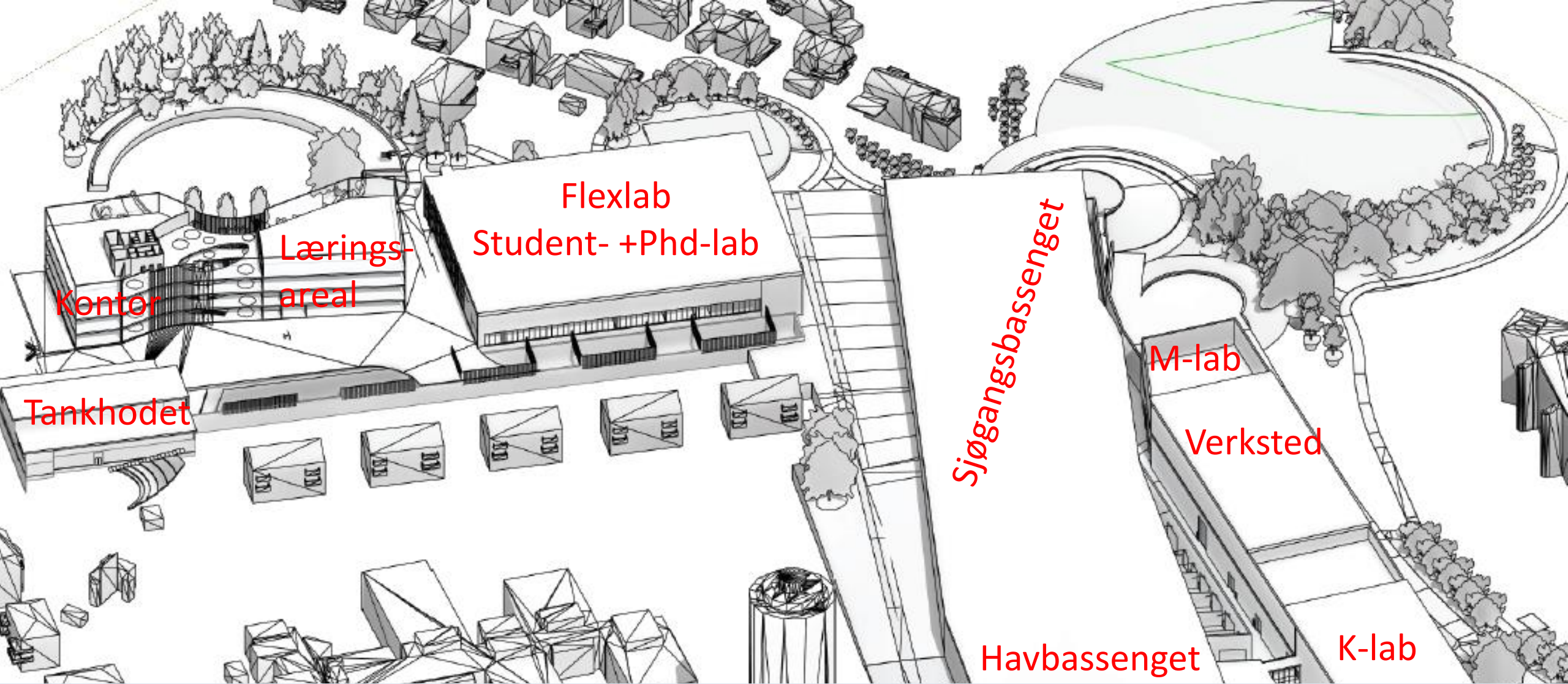
Det vil være naturlig å tenke seg en overordnet samarbeidsavtale som kan gjelde i en del år uten store behov for revidering. Så kan man vurdere å ha tidsavgrensede vedlegg til avtalen som omhandler spesifikke utviklingsområder for samarbeidet.

I mars skal felles ZEB lab åpnes. Det kan være en naturlig milepæl for å undertegne en revidert samarbeidsavtale.

5. Samfunnskalenderen

- a. Brussel Strategy Seminar – orientering om nytt konsept, status innledere deltakere m.m. Se vedlagt presentasjon. Det var enighet om at seminaret har tatt en god omdreining. Viktig å få med mange tilhørere. Har satt i gang målrettede tiltak for markedsføring av arrangementet.
- b. Statsbudsjett 2021- forventninger
Det ble utvekslet forventninger til statsbudsjettet. Eksempelvis. Ocean space center, EU-forskning, lærerutdanning.
- c. SINTEFS bærekraftsrapport: <https://www.sintef.no/barekraft/#/>
SINTEF orientert kort om rapporten, bakgrunnen for den og responsen. Generelt gode erfaringer med dette arbeidet. Rapporten og utarbeidelsen av den har bidratt til å utvikle felles ståsteder og standpunkter på tvers av organisasjonen. Kundene synes dette er en interessant rapport. Rapporten har bidratt til å posisjonere SINTEF i bærekraft-debatten. Det kommer også invitasjoner til å delta på nye arenaer.

6. Eventuelt



Status Ocean Space Centre/Laboratories – 2020-10-02

Felles ledermøte NTNU-SINTEF

Olav Bolland



Prosjektutviklingen (1)

- Arbeidet med Forprosjektet går etter tidsplan
- Neste design review i november – areal og kostnader
- Kritisk og krevende fase frem til desember
 - Kostnad på OFP-nivå eller lavere
 - Få et anlegg som oppfyller effektmål, og som blir unikt i verdenssammenheng, og noe vesentlig bedre enn dagens anlegg
 - «Frys» på design i deler av prosjektet
 - Mange gode ønsker 😊

Prosjektutviklingen (2)

- Ekstra undersøkelser på grunnforhold utføres
- K-lab – plan redusert til 50% areal, 1600-1800m² (som dagens K-lab)
- Pågående diskusjon om plassering av arbeidsplasser for NTNUs verkstedansatte og teknikere (ved fellesverksted/Flexlab)
- Planforslag som underlag for reguleringsarbeid
 - Forslag sendt Trheim Kommune og NTNU for kommentarer 15.09
 - Endelig forslag sendes Trheim Kommune 15.10
- Heggdalen (kai+bygg) og kontorbygg – kalkyle ≈ OPF



Høring NTNU & SINTEF – frist 5. okt: Overordnet rom- og funksjonsprogram



Status midlertidig lokalisering

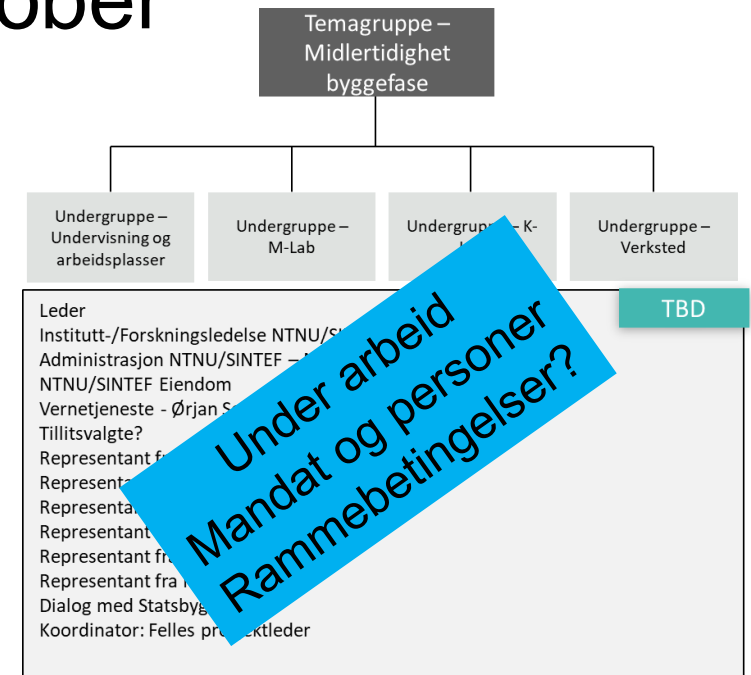
- Opp til 3 år midlertidig lokalisering av studenter og ansatte – samlet, fra Q3 i 2022
- Tilbud fra aktuell tilbyder 26.09.20 – forhandlinger om avtale
- Forventer signering av kontrakt tidlig i oktober

- Verksteder

- Lang tid i midlertidighet
- Uavklart hva slags løsning det blir

- K-lab, M-lab

- Uavklart



Eierskap

De tre modellene er:

1. Delt eierskap hvor staten eier 80% og SINTEF 20%, og hvor SINTEF mottar en subsidie på 600 mill kr. (heretter "**Modell 1**")
2. Delt eierskap hvor SINTEF får en eierandel i senteret på 400 mill kr, dvs. 8% eierandel mot dagens 500 mill kr. (heretter "**Modell 2**")
3. Helstatlig eierskap, hvor eierskapet er 100% til staten og senteret forvaltes av NTNU (heretter "**Modell 3**")

? fra
NFD

Felles svar fra
NTNU/SINTEF
2020.08.21

NFDs prosjektleder:
«Saken ligger til beslutning i departementet.»

Det er foreslått å etablere et offentlig aksjeselskap. SINTEF og NTNU mener at både delt eierskap mellom SINTEF og NTNU og 100% eierskap til NTNU, er akseptable modeller, gitt at risiko og ansvar er avtaleverk. Modell 1 fremstår som den mest fordelaktige modellen.

Tilbakemelding fra NFD 2020.09.01: Vurderer 1 eller 2, 3 er ute

Fremover

- Tillitsvalgt fra NTNU (og SINTEF?) i Styringsgruppen?
- Politisk påvirkning og kommunikasjon
 - Viktig for beslutning for Statsbudsjett 2022
 - Ressurser og plan

Risikobildet pr. 25.09.2020

Tatt ut

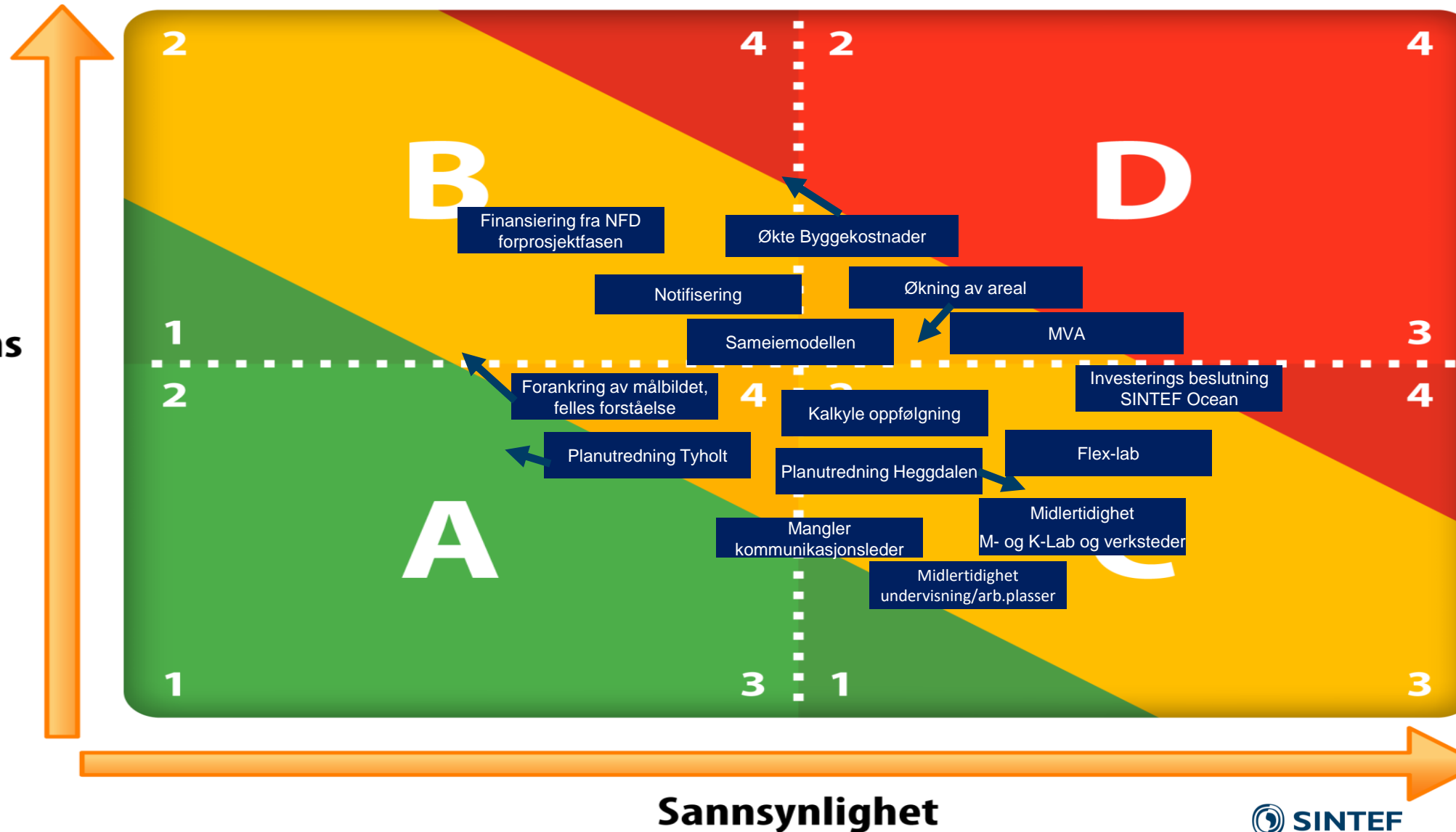
Kommunikasjon med Statsbygg

3-D Printing

Corona virus

Konsekvens

Ny:



Kommentarer risikobildet (1)

Objektets	Risikobeskrivelse	Risikobegrensende aktivitet	Status
Midlertidighet undervisning og arbeidsplasser	En kan ikke være i eksisterende lokaler	Statsbygg har utført søk og 8 tilbydere har meldt interesse. Det er nå utarbeidet kontraktsforslag som blir sendt ut til aktuelle tilbydere. Planen er å få på plass mulig lokasjon i løpet av høsten.	Gul/Grønn
Midlertidighet M- og K-Lab og verksteder	En kan ikke være i eksisterende lokaler	Det vil bli satt ned en egen temagruppe som skal jobbe med å finne gode løsninger	Gul/Grønn
Mva	Vil investeringen utløse krav om Mva for SINTEF Ocean	Avklare med skatteeksperter og nødvendige departementer og skattekontoret	Gul7rød
Planutredning Tyholt	Utfordringer vedrørende omregulering, LNF område og grunnforhold	Arbeidet med planutredning er kommet i gang. NTNU eiendom er involvert sammen med Statsbygg i prosessen	Gul/grønn
Planutredning Heggdalen	Utfordrende tilkomst og grunnforhold	Begrense antall arbeidsplasser, vurdere alternativ gangvei/sykkelvei	Gul
Notifisering	Kan medføre at prosjektet ikke får statsstøtte nok for SINTEF Ocean sin del	Ha tett dialog med NFD om prosessen de eier.	Gul
Finansiering NFD forprosjektfasen	NFD gjør endringer og trekker den finansielle støtten	God dialog med Statsbygg og NFD	Gul
Kuttliste	Hvis OFP kosten overskrider vil en dette kunne medføre at en på kutte på arealer og funksjoner	Utarbeide prinsipper som skal ligge til grunn hvordan en vekt og rangere mulige kutt på areal eller funksjoner	Gul

Kommentarerer risikobildet (2)

Objektet	Risikobeskrivelse	Risikobegrensende aktivitet	Status
Økte bygge kostnader	Økte bygge kostnader gir investeringsrisiko	Følge opp utviklingen. Det skal være kalkulasjons gjennomgang 8 og 9 juni	Rød/Gul
Økning av areal	Medfører høyere FDV kostnader	Følge opp utviklingen. Må få opp ett bilde på hva som har drevet opp økning av areal og se på mulige grep som kan ta ned arealet likt det som ble beregnet i OFP rapporten	Gul
Kalkyle oppfølging	Vesentlig økning i SINTEF Ocean sitt investeringsbehov	Statsbygg planlegger første kalkulasjon i juni. Viktig at arbeidsgruppene forholder seg til estimatene i OFP rapporten	Gul
Sameiemodellen	Kan medføre endrede forutsetninger på leiekostnadene for både NTNU og SINTEF Ocean.	Utarbeide underlaget for sameiemodellen	Gul
Mangler kommunikasjonsleder	Leder for Temagruppen kommunikasjon har sluttet	SINTEF Ocean har lyst ut stillingen. I mellomtiden har NTNU tatt mer ansvar og SINTEF Ocean ha stilt opp med midlertidig ressurs for å avhjelpe inntil ny leder er på plass	Gul/Grønn
Forankring av målbildet, felles forståelse	Får feil i leveransene og forsinkelser av prosjektet, samt kostendringer	Det er kontinuerlig dialog på en rekke nivåer for å avsjekke felles forståelse. Temagrupper, linjeledelse, fagforeninger, verneombud, Statsbygg, NFD. Kontinuerlig kommunikasjon er viktig.	Gul/Grønn
Flex-lab	Øket areal i forholdt til OFP	Gå over arealet og se på hva som har medført eventuell økning og se om det er mulig å sette i gang tiltak som tar arealet ned.	Gul/Grønn



NTNU and SINTEF European Strategy Summit

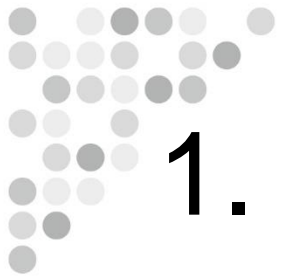
Status per 01.10.2020





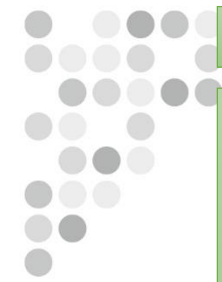
Agenda

1. Plenumdel med nye justeringer
2. Status parallelle sesjoner
3. Plan for kommunikasjon og markedsføring



1. Plenumdel med nye justeringer

- NTNU og SINTEF mer synlighet i programmet
- Kortere pauser
- Fremskyndet avslutning gir rom for større variasjon i parallelle sesjoner
- EU ABC på 15 minutter



08.15-08.30	(15 min) EU/HEU ABC		<p style="text-align: center;">Breakout sessions (40 min)</p> <p>1 – Industrial Strategy and Circular Economy Eli Aamot (SINTEF) and Monica Rolfsen (NTNU)</p> <p>2 – Industrial Strategy and Digital Agenda Anders Bryhni (SINTEF) and Kjell Sand (NTNU)</p> <p>3 – Industrial Strategy and Climate Neutrality Inge Gran (SINTEF) and Olav Bolland (NTNU)</p> <p>4 – Global Health and Resilience Morten Dalsmo (SINTEF) and Björn Gustafsson (NTNU)</p> <p>5 – Sustainable Mobility Beate Kvamstad Lervold (SINTEF) and Helge Brattembø (NTNU)</p> <p>6 – Sustainable, Zero Emission Neighbourhoods and cities Siri Hunnes Blakstad (SINTEF) and Arild Gustavsen (NTNU)</p>
08.30-09.30	<p>Plenary 1 (1 h): Green Deal Now</p> <ul style="list-style-type: none"> - 08.32: Opening address, Anne Borg and Alexandra Bech Gjørsv - 08.40: 6 priorities with focus on Green Deal, Signe Ratso - 08.55: Co-creating the Green Deal, Henrik Asheim - 09.10: Respondents: - Public sector perspective, Raymond Johansen - Industry, Sophie Hildebrand - Research: Anne Borg & Alexandra Bech Gjørsv 		
09.30-09.40	(10 min) Break		
09.40-10.30	<p>Plenary 2 (1 h): Digital Age</p> <ul style="list-style-type: none"> - 09.40: A Europe Fit for the Digital Age, Roberto Viola - 09.55: Digital Age – Opportunities for NO, Iselin Nybø - 10.10: Panel discussion, Bjarne Foss, Morten Dalsmo, Anne Borg, Alexandra Bech Gjørsv 	11.50-12.30	
10.40-11.00	(20 min) Break		
11:00-11:45	<p>Plenary 3 (45 min): Post-covid-19</p> <ul style="list-style-type: none"> - 11.02: Restart society, John-Arne Røttingen - 11.18: Muriel Attané - 11.23: Panel discussion, Håkon Haugli, Hans Erik Vatne, Camilla Stoltenberg - 11.40: Closing/Call to action, Anne Borg & Alexandra Bech Gjørsv 	12.30-13.00	
11.45-11.50	(5 min) Break	13.00-14.00	<p>(30 min) Break</p> <p>Internal NTNU-SINTEF: Debrief</p>



2. Status parallelle sesjoner

- Sesjonsledere har fått frist til tirsdag 6. oktober med å skaffe paneldeltakere
- Styringskomitéen tar stilling til om det blir endring i antallet parallelle sesjoner onsdag 7. oktober
- Nærmere beskrivelser av status for hver av sesjonene følger



1 – Industrial Strategy and Circular Economy

Program

Introductory presentations:

Welcome, Monica Rolfsen, NTNU and Eli Aamot SINTEF (4 min)

Mr. Mattia Pellegrini, Head of Unit, DG ENVI, European Commission

"A globally competitive and emission free European industry in 2050 – policies to make it happen " (6 min)

Minister of Climate and the Environment, Sveinung Rotevatn (Liberal party) (pre-recorded video) **tbc** (6 min)

Norwegian contributions that can make a difference:

Norwegian process industry: Rolf Olaf Larsen, Herøya Industripark,
"How is the Circular Economy Action Plan relevant for Norwegian process industry?"
(6 min)

Consumer perspective: Camilla Skjelsbæk Gramstad, Virke/Elkjøp,
"Possibilities, challenges and responsibilities from a consumer perspective"(6 min)

Discussion, summary and closing remarks:

Circular Economy in a societal perspective: Asgeir Thomasgaard, NTNU, Monica Rolfsen, NTNU and Eli Aamot, SINTEF. *"What barriers are present for societal implementation of a circular economy? Skills we will need in Norwegian Labour force in a circular economy"* (12 min)

Short description of the session

Climate change and environmental degradation are existential threats to Europe and the world. To overcome these challenges, The European Union has developed a new growth strategy, The European Green Deal, that aims to spur sustainable economic growth while making Europe the first climate neutral continent.

The European Green Deal will transform Europe into a modern, resource-efficient, and competitive economy where

- *there are no net emissions of greenhouse gases by 2050*
- *economic growth is decoupled from resource use*
- *no person and no place are left behind, just transition*

In this session we will focus on 1) how circular economy can ensure a global competitive and emission free European industry by 2050, and 2) how this can be done by transforming the industry itself and the entire value chain.

Mattia Pellegrini, Head of Unit, DG ENVI from the European Commission will open the session. Pellegrini is one of the architects behind the EC Strategy: "Circular Economy Action Plan (2020)", and he is also in the leading group in the EC directorate for "Circular economy and Green Growth". Pellegrini will give a quick outline of the policies to reach the European Green Deal targets and interventions from actors outlining possible substantial Norwegian contributions related to circular economy. The following program will focus on how Norway, through Circular Economy, best can join forces with EU partners to achieve the challenging 2050 objectives.



2 – Industrial Strategy and Digital Agenda

Program

15 min: Thibaut Kleiner/Annalisa Boglio (DG Connect, in charge of Directorates Policy Strategy and Outreach - Research Strategy and Programme Coordination - Co-ordination of Digital transformation

(2 x 5min) Norwegian contributions that can make a difference (tbd)

15 min. Discussion

Description:

Digital transition is a key to Europe's future prosperity and resilience. As part of the next long-term EU budget, the Multiannual Financial Framework, the Commission has proposed the Digital Europe programme, the EU's program to accelerate the recovery and drive the digital transformation of Europe. With a budget of €8.2 billion (€9.2 billion in current prices), it aims to build the strategic digital capacities of the EU and facilitate the wide deployment of digital technologies, to be used by Europe's citizens, businesses and public administrations. The Commission has published draft Orientations for Digital Europe, which will shape the work programs and calls for proposals for the programme's first two years (2021-2022).

Digital Europe will complement other EU programmes, such as the proposed Horizon Europe programme for research and innovation, as well as the Connecting Europe Facility for digital infrastructure. It remains to be seen how these programs will cooperate or if and how the boundaries and differences will appear. The Connecting Europe Facility is not accessible for Norway, not being a member state, and it is of interest how funding will be distributed between the programs



3 – Industrial Strategy and Climate Neutrality

Program:

European Green Deal

A globally competitive and emission free European industry in 2050 – policies to make it happen

Tudor CONSTANTINESCU, European Commission (10min)

Norwegian contributions that can make a difference (3 x 5min):

What role can a CCUS pilot in the Waste-to-energy sector in Norway contribute to emissions reductions and new industrial concepts in Europe

Jannicke Bjerckås, Fortum **tbc**

Can blue H₂ be a fast forward for a green H₂ economy

Henriette Undrum, Equinor

The government's role in the transition

William Christensen, OED **tbc**

Discussion (15min)

Description:

The European Green Deal ambition is clear:

Climate change and environmental degradation are existential threats to Europe and the world. To overcome these challenges, the European Green Deal must become a catalyst for new growth that will transform the Europe into a modern, resource-efficient and competitive economy where

- *there are no net emissions of greenhouse gases by 2050*
- *economic growth is decoupled from resource use*
- *no person and no regions are left behind*

In this session we will focus on how ensure a globally competitive and emission free European industry in 2050 - examining ways of transforming the industry itself and its use of new energy resources and energy carriers.

Tudor CONSTANTINESCU, European Commission, will give an outline of policies to reach the newly suggested EU 2030 targets, followed by interventions from outlining possible substantial Norwegian contributions related to new and ground-breaking industrial activities with global impact, building on innovative industrial development, value creation and job growth from CCS technologies and the Hydrogen economy.

The ensuing debate will focus on how Norway best can join forces with EU partners to achieve its challenging common 2050 targets.



4 – Global Health and Resilience

Program:

1. Introduction to «Global Health and Resilience” by Björn Gustafsson (5min)
2. " The role of EU in building global health resilience”, Anna Lönnroth, EU Commision (10min)
3. Pitches as input to the panel discussion (2 x 6min)
 - a. “title from Håkon” by Håkon Bolkan, St. Olavs
 - b. «Scaling capacity and resilience through intelligent telemedicine solutions» by Odd Sandbekkhaug, Infiniwell
4. Panel discussion led by Morten Dalsmo (15min)
 - Camilla Stoltenberg, FHI
 - Håkon Haugli, Innovasjon Norge, tbc
 - Anne Husebekk, UiT
 - John-Arne Røttingen, RCN

Description:

GLOBAL HEALTH AND RESILIENCE – TOWARDS A EUROPEAN HEALTH UNION

The current COVID19 pandemic has perpetuated the globalisation of health challenges. . One country or a region's challenges may rapidly have global impact, as demonstrated to the full by the ongoing pandemic. Strengthening resilience towards future health challenges and new pandemics will require international collaboration, concerted national and regional responses in diverse contexts and research-driven innovation, closely aligned with governments and industry.

This session will address our preparedness to meet new international health challenges through three highly relevant perspectives: i. The role of cross-national structures such as the European Union, ii. re-organising and capacity building of fragile health systems, and iii. deployment of new digital technology solutions to enable rapid response while alleviating health systems under pressure.



5 – Sustainable Mobility

Program:

Welcome to this session: Helge Brattebø (NTNU) and Beate Kvamstad-Lervold (SINTEF)

Keynote: Mr. Robert Missen, Head of Unit, Research & Innovation, DG MOVE, European Commission

- Status on the contents in EU Green Deal and EU Strategy for Sustainable & Smart Mobility
- Information about the calls expected to be launched. Expectations to the Norwegian clusters contributions to achieving the goals in the strategies

Examples where Norway can make a difference:

- Autonomous shipping – green and competitive logistics solutions (tbc) - fokus: Prosjekt hovedmål og løsningen(e) som utvikles.
- Zero emission transport through hydrogen powered vehicles (tbc)

Panel:

- Offentlig aktør: Ragnhild Wahl, Jernbanedirektoratet
- Industri 1: Kjetil Olav Paulsen, Kongsberg Maritime (autonom skipsfart), tbc
- Industri 2: Steffen Møller-Holst, NEL (hydrogen for tunge kjøretøyer), tbc
- Forsker 1: Asgeir Sørensen, NTNU, tbc
- Forsker 2: Bruno Pollet, leader “team hydrogen” NTNU

Q&A

Description:

Mobility is in transition. Succeeding with this transition is crucial for achieving a reduction of 90% in emissions from transport in EU within 2050 and a sustainable world towards 2030. EU shows responsibility for this transition through the EU Green Deal and the emerging EU Strategy on Sustainable & Smart Mobility. These strategies and action plans pave the ground for European technology, competence and culture that can make difference globally, and Norwegian industry, universities and research institutes are ready to contribute.

The main objective of this session is to kick-start the processes of gathering Norwegian partners into clusters, getting ready for project proposals, seeking European partner's, and contributing to achieving the goals in EU Green Deal and the coming Horizon Europe.

Questions for discussion:

- What is your motivation for taking part in upcoming EU calls on mobility?
- How do you position yourself and what kind of role in clusters do you see needed to fulfil this motivation?
- Backup question: Have the mobility consequences of Covid-19 changed the focal point of transport research and innovation opportunities seen from your perspective?



6 – Sustainable, Zero Emission Buildings, Neighbourhoods and Cities

Program:

Welcome and introduction (5 min)

- Siri H Blakstad, Executive Vice President SINTEF Community
- Arild Gustavsen, Centre Director, Professor NTNU

European Green Deal and the Renovation Wave, 15 min

- Georg Houben, Policy Officer, DG Energy, European Commission

A zero emission building case study (ZEB-laboratory), 2 min

- Video

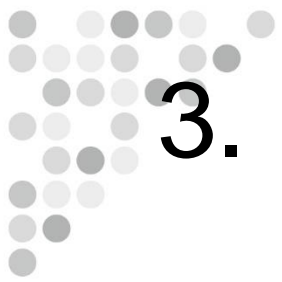
Panel - Q&A (15 minutes)

- Georg Houben, DG Energy
- Veidekke, tbc

Closing remarks (3 minutes)

Description:

Buildings account for approximately one third of energy use and greenhouse gas emissions; hence, they are an essential part of Europe's clean energy transition. Zero emission strategies in buildings and neighbourhoods are a necessity and an opportunity for a low carbon, energy efficient and climate resilient society. Innovative solutions are needed to address all technical and social aspects, such as optimized designs of the building envelope, life-cycle use of energy and materials, integration of renewables, societal awareness and citizens' engagement. This seminar addresses some of the opportunities for the building sector related to participation in European R&D projects within Horizon Europe and the Green Deal, where the priority is the design and construction of new or retrofitting of existing buildings as zero-emission/zero-pollution, positive energy-houses in sustainable green neighbourhoods and cities.



3. Plan for kommunikasjon og markedsføring

Covid-19 pandemien har endret hvordan organisasjoner kan kommunisere og samhandle med sine interessenter. Når vi har gått fra en eksklusiv konferanse som er fysisk i Brussel til å være en digital konferanse så kan målgruppen økes og vil naturligvis også endres.

Leidar med tilbud om bistand til målrettet markedsføring av arrangementet

- Mål om minst 300 deltakere på konferansen.
- Mål om minst 50 deltakere per parallellsesjon.
- Markedsføringskampanjer rettet mot relevante aktører.
- Kartlegging av relevante målgrupper og utkast til annonser.

97 påmeldt pr dags dato.

