NTNU Vitenskapsmuseet

Dato 02.03.2022

Referanse 2022/12331
2018/5879

Notat

Til: Ledergruppa

Kopi til:

Fra: Museumsledelsen

Signatur:

LM 05/22 Tiltaksplan for Vitenskapsmuseet fra 2023

Museumsdirektøren har i samråd med ledergruppa anbefalt for Museumsstyret å videreføre tiltaksplan 2019-2021 ut 2022 for blant annet å få ferdigstilt tiltak som en ikke har fått gjennomført i løpet av 3-årsperioden som har gått. I tillegg har koronasituasjonen medført begrensinger med hensyn til både kapasitet i organisasjonen og gode arbeidsformer for utvikling av en ny tiltaksplan.

Museumsstyret vedtok i Ms-sak 19/21 at det settes i gang med et arbeid for å få en operasjonell tiltaksplan gjeldende fra 2023. I diskusjonen på styremøtet ble det også anbefalt at det gjennomføres en enkel evaluering av inneværende tiltaksplan før arbeid med ny plan iverksettes.

Hensikten med saken er å få ledergruppas synspunkter på foreslått prosess for evaluering av tiltaksplanen

NTNU Vitenskapsmuseets justerte strategi «Vitenskap i sentrum» 2018-2025 ble vedtatt av museumsstyret 25.06.2018. En viktig del av strategiimplementeringen er tiltaksplanen der tiltak, satsinger og særskilte aktiviteter som skal bidra til å realisere strategien, tydeliggjøres.

Museumsstyret sluttet seg til en plan med tiltak av 3-års varighet som gjør det mulig å satse tungt på de områder hvor det ønskes en endring. Museumsstyret forutsatte samtidig at instituttlederne sikrer styrking av prioriterte forskningsområder og ivaretar samlingsutviklingen.

Museets tiltaksplan 2019-2021 omfatter 25 (30) prioriterte tiltak, alle med oppstart i 2019. 18 tiltak hadde planlagt slutt i 2019 mens 12 tiltak hadde planlagt slutt i desember 2021.

Postadresse	Org.nr. 974 767 880	Besøksadresse	Telefon	Saksbehandler
		Erlings Skakkes gate 47 B	+47 73592145	Solveig Bakken
7491 Trondheim	postmottak@museum.ntnu.no			Solveig.Bakken@ntnu.no
Norway	www.ntnu.no/vitenskapsmuseet			Tlf: 905 39 321

Adresser korrespondanse til saksbehandlende enhet. Husk å oppgi referanse.

Ved utarbeidelse av tiltaksplanen, ble enhetene invitert til å foreslå tiltaksformulering og henvisning til hvilke(t) utviklingsmål eller målbildet tiltaket støtter opp under i museets strategi, en kort begrunnelse for hvorfor dette tiltaket er viktig/riktig, varighet (år-mnd for oppstart – slutt), ressursbehov (areal, lønn og driftsmidler).

Museumsstyret ba om å få presentert en risikovurdering av tiltakene våren 2019 og direktør for økonomi og eiendom ba om en vurdering av kapasitet og gjennomføringsevne i organisasjonen.

Det ble også anført av museumsstyret at museets sterke satsing på ulike tiltak knyttet til formidling, da hovedsakelig utstillingsproduksjon, vil måtte revideres høstsemesteret 2019 dersom det ikke oppnås økonomisk støtte for gjennomføring fra NTNU sentralt.

Oppfølging i tre-årsperioden

Tiltaksansvarlige ble bedt om en mer detaljert ressurssetting av tiltakene og gjennomgang av realistiske ambisjonsnivå og tidsplaner med frist 31.03.2019. Det ble utarbeidet mer detaljerte planer for fire av de mer komplekse tiltakene gjennom denne ekstra runden. Ingen endringer ble foretatt med de øvrige tiltakene, hverken justering av tidsplaner eller ambisjoner.

Ledermøtet behandlet de detaljerte planene og diskuterte risiko med avbøtende tiltak i møte 02.04.2019 (LM02/19), PP vedlagt.

Det ble i 2019 gjennomført statusrapportering for tiltakene ca. hver annen måned både med hensyn til framdrift og økonomi. I 2020 og 2021 er det i hovedsak tiltakene som hadde en økonomisk tildeling fra museets felles strategimidler som er fulgt opp/rapportert, og da med hensyn til økonomi.

Museumsstyret vedtok i MS-sak 16/19 endringer i seks enkelttiltak på tiltaksplanen for å kunne møte museets anstrengte økonomi i 2020. For to av disse tiltakene medførte det reduserte rammer og aktivitet, mens det tredje tiltaket ble terminert.

Tiltak:

6a: Styrke forskningen ved IAK. Redusert tildeling basert på mulighet for praktisk gjennomføring i 2020.

8: Hovedutstillinger og bygningsmessige utbedringer i utstillingsarealene. Totalt til disp. i 2020 redusert til 1,5 mill.

13: Oppstart viking/middelaldermuseum. Utgår.

Tiltak 6e; «Forskningsrådgiver» og tiltak 19; «Styrket fokus på museets markedsmuligheter» ble evaluert våren 2021 i en egen prosess. Aktivitetene ble vedtatt videreført av museumsstyret (MS-sak 07/21).

Evaluering av tiltaksplan 2019-2021:

1. Tiltaksansvarlig beskriver status for tiltaket, gir en vurdering av resultatoppnåelse, ressursbruk og eventuelle utfordringer ved gjennomføringen. Det bes om forslag til forbedringer for tiltaksplan 2023-2025 som ikke går på faglige prioriteringer, men tiltaksutforming og gjennomføring.
   - Innen 25.03.2022

2. Instituttledelse/seksjonsledelse med ledergruppe/råd gir sin vurdering av måloppnåelse for tiltaksplanen som helhet og kommer med innspill til eventuelle instrumentelle forbedringer for neste tiltaksplan. Herunder oppfølging av tiltak ved egen enhet og igangsetting av eventuelle risikoreduserende tiltak.
   - Legges fram fra IAK, INH og UPS på ledermøte 05.04.2022

3. Basert på tilbakemeldingene fra tiltaksansvarlige og enhetene vil ledergruppa ved museet evaluere resultatoppnåelse i tiltaksperioden og tiltaksplanen som redskap for implementering av strategiplanen.
   - Diskuteres i ledermøte 05.04.2022

4. Museumsdirektøren presenterer resultatene fra evalueringene for museumsstyret sammen med plan for arbeidet med ny tiltaksplan 2023-2025.