

Handlingsplan for IME-fakultetet, 2013

Handlingsplanen bygger på og er forankret i "Strategi for Fakultet for informasjonsteknologi, matematikk og elektroteknikk 2011 – 2020" (vedtatt i Fakultetsstyret 17/6-11) og NTNUs strategidokument "Kunnskap for en bedre verden – NTNU internasjonalt fremragende", samt oppdatert risikoanalyse for IME av november 2012. Den er strukturert ihht. fakultetets vedtatte strategiske fokusområder ved IME for perioden 2011 – 2014 (Fakultetsstyresak 14/9-11). Dekanus har overordnet ansvar for gjennomføring av handlingsplanen. Det operative ansvar for den enkelte handling er delegert ned til "Implementeringsansvarlig" i tabellene under. Alle implementeringsansvarlige rapporterer til dekanus vedr. fremdriften på de enkelte handlinger. Fakultetsstyret orienteres om fremdriften i alle sine møter. Ledergruppen orienteres om fremdriften minst to ganger pr. semester,

Fokusområde 1: Fornyning av studieporteføljen

Handlings-nummer	Handling	Strategisk mål	Tidsfrist	Implementeringsansvarlig	Status
STUD1	Gjennomføre FRIKT-prosjektet med delprosjekter og fremdrift i henhold til vedtatt revidert prosjektplan	Overordnet visjon: Utvikle en portefølje av studietilbud på masternivå som bidrar til å dekke samfunnets behov for IKT-kompetanse på en god og fremtidsrettet måte. Prosjektet adresserer utover dette alle våre utfordringer, muligheter og trusler på studieområdet.	I henhold til milepæler gjengitt i revidert prosjektplan for FRIKT	Prodekanus for utdanning, i samarbeid med delprosjektledere og koordinator for FRIKT	
STUD2	Slutføre påbegynt gjennomgang og revisjon av IMEs rutiner for kvalitetssikring og -utvikling av undervisning	Forbedrede rutiner for sikring og videreutvikling av undervisningskvalitet, inkludert kvalitet i evalueringer av læringsutbytte	Juni 2013	Prodekanus for utdanning, i samarbeid med studieseksjonen i fak. adm. og IMEs evalueringstud. ass'er	
STUD3	Gjennomføre dialogmøter med IMEs ulike studieprogramråd	Følge opp fornyingsprosesser, kvalitetsutvikling og strategiarbeid i studieprogramutviklingen med tanke på forbedring av prosesser og kvalitet	Juni 2013	Prodekanus for utdanning	
STUD4	Følge opp NIFUs evaluering av norsk ph.d.-utdanning med tanke på å identifisere konkrete forbedringspunkter ved IME	Styrking av kvalitet og gjennomstrømning i ph.d.-utdanningen	Juni 2013	Prodekanus for forskning	
STUD5	Forberede implementering av ny	Harmonisering av praksis med	August	Prodekanus for utdanning	

	nasjonal praksis for karaktersetting på masteroppgaver	nasjonale retningslinjer for MNT-fagene ved IME, og utførelse av nødvendig informasjonsarbeid og forberedelser i den forbindelse	2013		
STUD6	Utvikle og implementere utvalgte pilotprosjekter på fornyelse av undervisnings- og evalueringsmetoder ved IME	Fornyelse av undervisnings- og evalueringsformer for bedre læringsmiljø og læringsutbytte samt mer effektiv ressursbruk i undervisningen	Desember 2013	Prodekanus for utdanning	
STUD7	Utrede hvordan studentutveksling med internasjonale universiteter kan gjøres på en mer strategisk/bevisst måte, f. eks. ved å mer eksplisitt definere foretrukne partneruniversiteter og forhåndsgodkjente fagpakker for slik utveksling	Forbedret kvalitet i og utbytte av studentutvekslingen	Desember 2013	Prodekanus for utdanning	
STUD8	Forberede/implementere endringer i LUR-programmet som følge av ny nasjonal rammeplan for lektorutdanning	Harmonisering med nye nasjonale retningslinjer	I tråd med nasjonale frister og NTNUs frister	Prodekanus for utdanning og studieprogramrådet ved LUR	
STUD9	Videreføre arbeidet med konsept for International Graduate Schools	Økt kapasitet, styrket rekruttering til MSc og PhD, og styrket internasjonalt samarbeid, innenfor strategisk viktige fagfelt	Løpende aktivitet	Seksjonsleder forskning i samråd med dekanus	

Fokusområde 2: Konsentrasjon av forskning gjennom etablering av "fyrtårnsatsninger"

Handlings-nummer	Handling	Strategisk mål	Tidsfrist	Implementeringsansvarlig	Status
FYR1	Følge opp fakultetets fyrtårnsatsninger (ressurser, organisering, markedsføring, rapportering, evaluering m.m.) i henhold til planer lagt H2013	Realisering av ambisjoner og mål for fyrtårnssatsingene, i henhold til opprinnelig invitasjonsbrev til fagmiljøene	Løpende aktivitet; rapportering fra fyrtårnene 2 ganger per semester	Prodekanus for forskning	
FYR2	Skrive søknad om et FME innenfor SmartGrid (dersom/når utlysning kommer)	FME med IME som vertsfakultet	I tråd med tidsfrist i utlysning	IMEs koordinator for Smartgrid-fyrtårnet	
FYR3	Vurdere nye forslag til fyrtårnsatsinger ihht. reviderte planer der det ble bedt om dette fra søkere V2012.	Igangsetting av nye fyrtårnsatsinger på områder der dette vurderes å være hensiktsmessig	April 2013	IMEs dekanat	
FYR4	Vurdere hensiktsmessighet av å utvikle SFI-søknader knyttet opp mot IMEs fyrtårnsatsinger, og sette i gang forberedelser til søknad der det vurderes som hensiktsmessig	Optimal forberedelse til utvikling av gode og strategisk godt forankrede søknader og konsortier når ny SFI-utlysning kommer i 2014	Desember 2013	Prodekanus for forskning i samarbeid med fyrtårn-koordinatorene	

Fokusområde 3: Styrking av eksternfinansiert virksomhet (BOA)

Handlingsnummer	Handling	Strategisk mål	Tidsfrist	Implementeringsansvarlig	Status
BOA1	Utarbeide strategi/policy-dokument for EU-aktivitet ved IME, spesielt innrettet inn mot IMEs prioriteringer i Horizon2020	Bevisstgjøre organisasjonen på strategiske mål med EU-aktivitet, og på hvilke konsekvenser dette bør få for hva IME søker på, og hvordan vi gjør det	I tråd med offentliggjøring av virkemidler, tema og instrumenter for Horizon2020	Dekanus	
BOA2	Følge opp de nasjonale IKT- og matematikkevalueringene med konkrete tiltak, med spesielt mål å styrke eksternfinansiering ved IME	Lære av evalueringene for å forbedre vår virksomhet ytterligere, og benytte styrker som fremkommer i evalueringene til å styrke vårt handlingsrom	I tråd med fremdrift i nasjonal oppfølgingsprosess	Dekanus i samarbeid med ledergruppe	
BOA3	Identifisere evt. ERC-kandidater ved IME, og støtte disse frem mot fullstendig søknad	Søke å oppnå strategisk viktig excellence-stempel for våre beste forskere	Løpende aktivitet	Prodekanus for forskning	
BOA4	Gå i dialog med SINTEF om å utarbeide overordnet samarbeidsmodell og føringer for samarbeid IME-SINTEF i EU-prosjekter	Øke IMEs EU-finansiering, og sikre at den EU-aktivitet vi er involvert i er synlig og institusjonelt og strategisk forankret	Juni 2013	Prodekanus for forskning	
BOA5	Aktivt arbeide for flere samarbeidsavtaler med strategisk interessante eksterne partnerer (identifisere kjernebedrifter/-partnere og	Styrkede relasjoner og tettere/mer forpliktende samarbeid med de mest sentrale eksterne partnere nasjonalt og internasjonalt	Løpende aktivitet	Dekanus i samarbeid med seksjonsleder forskning og koordinatorene for IMEs næringslivsnettverk	

	prioritere disse spesielt), og for en hensiktsmessig og effektiv administrativ oppfølging av slike avtaler ved IME				
BOA6	Basert på beste praksis ved NTNU og evt. nasjonale retningslinjer og/eller anbefalinger, definere og innføre maler for budsjettering av BOA-prosjekter som på en enhetlig måte tar hensyn til alle relevante kostnader	Synliggjøre reelle kostnader, inkl, arealkostnader, med det mål å styrke den gjennomsnittlige finansieringsgraden i BOA-prosjekter	I tråd med prosesser og frister ved NTNU sentralt, i Forskningsrådet og i Nasjonalt fakultetsmøte for realfag.	Dekanus i samarbeid med fakultetsdirektør, fakultetets prosjektøkonom og kontrollere	

Fokusområde 4: Forbedret kommunikasjon/formidling/"branding"

Handlings-nummer	Handling	Strategisk mål	Tidsfrist	Implementerings-ansvarlig	Status
KOM1	Bekjentgjøre fakultetspott til implementering av konkrete formidlingstiltak i 2013 (løpende frist for tildeling)	Understøtte konkrete forslag til formidlingstiltak av god kvalitet	Januar 2013	Fakultetsdirektør	
KOM2	Utarbeide overordnet strategi- og handlingsplan for kommunikasjons- og formidlingsaktiviteter ved IME	Bedre strategisk koordinering og prioritering på kommunikasjonsområdet	Juni 2013	Kommunikasjonsrådgiver, i samråd med dekanat og ledergruppe	
KOM3	Samle suksesshistorier om forskning og forskningsbasert utdanning som historisk har ført til innovasjon ved IME, og publisere/tilgjengeliggjøre disse i egnede fora	Formidle sammenhengen mellom langsiktig forskning, utdanning (forskningsbasert utdanning) og innovasjon, for å øke omverdenens forståelse av denne	Løpende aktivitet	Kommunikasjonsrådgiver, i tett samarbeid med andre ansatte med formidlings- og kommunikasjonsoppgaver i fakultets-administrasjonen og ved instituttene	
KOM4	Utrede hvordan fakultetets websider best kan fornyes og forbedres etter innføringen av Innsida 2.0, inkludert integrering med relevante sosiale medier, oppdatering av ansattes personlige hjemmesider, og oversettelse av alt relevant stoff til engelsk	Profilere og gjøre kjent fakultetets forskning og utdanning utad, på best mulig vis og i de mest relevante fora	Juni 2013	Kommunikasjonsrådgiver, i samarbeid med webansvarlige og NTNU Info	
KOM5	Delta i relevante prosesser nasjonalt og internasjonalt for å fremme IMEs fagpolitiske agenda i tråd med våre	Bedre innflytelse i beslutningsprosesser nasjonalt og internasjonalt	Løpende aktivitet	Dekanus	

	strategier				
--	------------	--	--	--	--

Fokusområde 5: Forbedrede rekrutteringsprosesser

Handlingsnummer	Handling	Strategisk mål	Tidsfrist	Implementeringsansvarlig	Status
REK1	Ferdigstille forbedrede maler for utlysninger i alle relevante stillingskategorier	Synliggjøre forventninger og krav til alle nyansatte på en god måte allerede ved utlysning, og profilere IME som et attraktivt arbeidssted for høyt kvalifiserte og godt personlig egnede medarbeidere	Juni 2013	Fakultetsadministrasjonen i samråd med IMEs ledergruppe	
REK2	Utarbeide en fakultetsstrategi for styrket nasjonal rekruttering til ph.d.-utdanningen	Flere, bedre kvalifiserte og mer motiverte norske søkere til ph.d.-studiet	Juni 2013	Prodekanus for forskning	
REK3	Gjennomføre Jenteprosjektet Ada ihht. prosjektplan for 2013	Flere, bedre kvalifiserte og mer motiverte kvinnelige søkere til IMEs studieprogram	Desember 2013	Koordinator for Ada-prosjektet	

Andre viktige handlinger ("huskeliste for ledelsen" ved planlegging av årshjul)

Handlingsnummer	Handling	Strategisk mål	Tidsfrist	Implementeringsansvarlig	Status
H1	Implementere evt. spesielt viktige/kritiske identifiserte forbedringsmuligheter i fakultetsadministrasjonens arbeidsflyt	Forbedre kvalitet og øke effektivitet i administrasjonens arbeid og samspill med instituttene	Løpende aktivitet	Fakultetsdirektør i samspill med dekanus og instituttene	
H2	Initiere og gjennomføre nødvendige administrative prosesser ifbm. tilsetting av nye instituttledere og valg på nytt fakultetsstyre f.o.m. aug. 2013	Tilsetting av motiverte og godt kvalifiserte instituttledere ved alle IMEs institutter før 1/8-2013	I tråd med NTNUs sentrale frister og prosesser	Dekanus i samarbeid med fak. adm.	
H3	Utarbeide nødvendige tiltak for å følge opp resultatene fra nasjonal arbeidsmiljøundersøkelse	Målrettet forbedring av arbeidsmiljøet	Løpende aktivitet	Dekanus, fakultetsdirektør og instituttledere	
H4	Ansette ny koordinator for Ada-prosjektet	Kontinuitet i Adas virksomhet	April 2013	Dekanus	
H5	Utvikle mer systematisk "selvangivelse" på HMS (cf. best practice ved IVT)	Cf. mål om arbeidsmiljø i IMEs strategiplan	April 2013	Fakultetsdirektør	
H6	Utrede videre behovet for styrking av ressurser til HMS-formål, og organisering av HMS-arbeidet, internt ved IME	Ditto	April 2013	Dekanus	
H7	Utarbeide forbedrede rutiner for invitasjon til, gjennomføring av og dokumentasjon av	Bedret arbeidsmiljø og oppfølging av ansatte ihht. NTNUs regelverk	Juni 2013	Dekanus i samråd med ledergruppen og HR-seksjonen i fak. adm.	

	medarbeidersamtaler for alle kategorier ansatte ved IME				
H8	Utarbeide konkret plan for utnyttelse av arealer frigjort pga. SINTEF IKTs flytting og Q2S' avslutning, og dekning av nye behov (SFF AMOS, distribuert studentinkubator, m.m.)	Samle enheter ved fakultetet, frigjøre arealer, mer hensiktsmessige og universelt tilgjengelige arealer for fakultetsadm., effektiv ressursutnyttelse	Juni 2013	Fakultetsdirektør	
H9	Revidere IMEs interne budsjettfordelingsmodell der nødvendig, for å kunne understøtte IMEs strategier best mulig	Sørge for at intensjonene i budsjettfordelingen ved NTNU er oppfylt, at evt. endringer gjennomført i NTNUs sentrale modell er tatt hensyn til, og at modellen er i tråd med og understøtter ny vedtatt strategi, inkl. implementering av FRIKT	Juni 2013	Dekanus i samarbeid med ledergruppe og kontrollere	
H10	Utarbeidelse av ny kvalitetsmelding for utdanning ved IME, ihht. NTNUs nye prosess og mal	IMEs bidrag til NTNUs sentrale system for kvalitetsutvikling av utdanning	Ihht. NTNUs sentrale frister (mai - juni?)	Prodekanus for utdanning i samråd med fakultetsadministrasjon, dekanat og ledergruppe	
H11	Gjennomføre strategi- og teambuildingsseminar med IMEs nye ledergruppe, seksjonsledere, kontrollere og kommunikasjonsmedarbeider	Etablere felles strategisk forståelse og sveise sammen ledergruppen	September 2013	Dekanus	
H12	Revidere IMEs prioriterte langtids AVIT-plan	Få en oppdatert oversikt over utstysbehov ved IME, og posisjonere oss ift. NTNUs	Oktober 2013	Dekanus i samarbeid med fakultetsadministrasjonen, etter innspill fra instituttene	

		AVIT-pott og Forskningsrådets og evt. andre eksterne utlysninger			
H13	Utlyse et antall SO-stillinger ihht. tidligere utarbeidet nøkkel for fordeling mellom institutter, og tilpasset forbruket på SO-rammen pr. september 2013	Bygge opp under kriterier for bruk av strategiske forskningsressurser ihht. IMEs strategiplan	Oktober 2013	Dekanus i samarbeid med ledergruppen	
H14	Gjennomføre dialogmøter med alle IMEs enheter	Følge opp vedtatte strategier og handlingsplaner og diskutere hvordan fakultet og institutt best skal samarbeide for å håndtere utfordringer og muligheter	Oktober 2013	Dekanus og instituttlederne	
H15	Kåre "Årets Læringsmiljø" og "Årets Formidler" ved IME	Gi incentiver til og synliggjøring av god undervisning og god formidling	November 2013	Hhv. komité og dekanat, etter forslag fra studenter og fagmiljøer	
H16	Gjennomføre beredskapsøvelse ved IME	Trening på bruk av lokal beredskapsplan, til nytte i krisesituasjoner	Desember 2013	Dekanus i samarbeid med eksterne konsulenter (SafeTec?)	
H17	Utarbeide handlingsplaner og revidere risikovurdering for IME og instituttene 2014	Utarbeide konkrete handlinger for oppfølging av IMEs vedtatte strategier og mål, basert på statusanalyse og utvikling i vedtatte indikatorer	Desember 2013	Dekanus	
H18	Følge opp forberedelsene til implementering av NTNUs nye tematiske satsinger f.o.m. jan. 2014	IME en synlig og kraftfull strategisk partner i NTNUs tematiske satsinger overalt hvor det er av strategisk	Desember 2013	Dekanus	

		interesse			
H19	Bidra til utarbeidelse og implementering av NTNUs nye sentrale satsinger på IKT og nanoteknologi som muliggjørende teknologier	Sikre at NTNUs nye satsinger på IKT og nanoteknologi blir hensiktsmessige i henhold til fagområdenes behov og NTNUs og IMEs strategier	Desember 2013	Prodekanus for forskning	
H20	Samarbeide med NTNU TTO og sentralnivået om videre utvikling av "distribuert studentinkubator" med IME som pilot	Bedret infrastruktur og støtteapparat for studentinnovasjon ved NTNU og IME.	Løpende aktivitet	Dekanus i samarbeid med prodekanus/leder for TSO IKT, seksjonsleder forskning, og IMEs kontakter i TTO	