

6.6.17

Saksansvarlig: Frank Arntsen

Saksbehandlere: Trond Singaas/Geir Nilsen

NOTAT

Til: Styret

Fra: Rektor

Om: Samlokalisering som følge av fusjon

Bakgrunn

Fra 1. januar 2017 trådte en rekke organisatoriske endringer i kraft som følge av fusjonen, både når det gjelder faglig organisering (fakultets- og instituttstruktur) og administrativ organisering. Dette har utløst behov for endringer når det gjelder lokalisering (i Trondheim). Høsten 2016 ble det iverksatt et prosjekt med hensikt å samlokalisere i henhold til den nye organisasjonsstrukturen, faglig og administrativt.

Samlokaliseringen omfatter fellesadministrasjonen, fakulteter, institutter og grupper. I denne typen prosess vil det nødvendigvis være innbyrdes avhengigheter, og det må også forventes motstridende interesser. På denne bakgrunn ble det besluttet å gjennomføre et overgripende prosjekt, som kan ivareta både strategiske og operative hensyn, slik at flytte- og tilpasningsprosjekter bidrar til løsninger som er gode både for det enkelte fagmiljø, våre studenter og for NTNU som helhet.

I arbeidet som pågikk i fase 1 i prosjektet høsten 2016 ble følgende forutsetninger lagt:

- Samlokalisering av lærerutdanningene på Kalvskinnet og teknologimiljøene på Gløshaugen.
- Institutt for samfunnsøkonomi flyttes til Handelshøyskolen
- Lokalisering av den nye administrasjonen for økonomifakultetet i Handelshøyskolen
- Lokalisering av Institutt for sosialt arbeid fra Dragvoll til Tunga.

Det ble vurdert som en utfordring å få til en samlet flytting av teknologimiljøene til Gløshaugen. Ikke nødvendigvis ved plassering av de ansatte, men først og fremst sikring av høy kvalitet på arealene knyttet til undervisning (spesielt på laboratoriesiden), og også dekning av spesifikke behov som bachelorstudentene har. Arbeidet med konkretisering av mulighetene for samlokalisering av det enkelte fakultet og institutt ble derfor videreført i fase 2 av prosjektet.

IE-, IV- og NV-fakultetet har i fase 2 videreutviklet sine rapporter fra fase 1 med beskrivelser av muligheter og utfordringer ved ny lokalisering. Utover dette har HMS-seksjonen utarbeidet en enkel risikokartlegging, og Avdeling for eiendomsforvaltning har utarbeidet et notat om undervisnings- og studentarealer. Dette arbeidet vil videreføres i påfølgende utredninger.

Fakultetenes forslag fase 2 - oppsummert

IV-fakultetet

Fakultetet foreslår å flytte tidligere IBYG (HiST) til Byggteknisk laboratorium, tidligere IMA (HiST) til arealer i og rundt Verkstedteknisk laboratorium, at det nye Institutt for geovitenskap og petroleum samlokaliseres enten på Valgrinda eller Gløshaugen (Bergbygget, PFI og Geologibygget), og at Faggruppe fornybar energi flyttes til Varmeteknisk laboratorium. Dette krever at det finnes nye lokaler for Fagområde bygg ved Avdeling Campusservice.

Samling av Institutt for geovitenskap og petroleum på Gløshaugen vil kreve flytting av dagens NTNU-virksomhet i PFI-bygget til f.eks. Kjemis 5, og i tillegg må det etableres nye laboratoriefasiliteter. Om instituttet samlokaliseres på Valgrinda må det etableres et nytt laboratorium der gjennom et nybygg, men samtidig frigjøres arealer i Oppredningen (Bergbygget) som vil være en viktig brikke i arealkabalen på Gløshaugen.

Når det gjelder undervisningsrom og studentarbeidsplasser, anser fakultetet at det er mulig å utnytte ledig kapasitet på Gløshaugen, slik at det vil være mulig å tilfredsstille det samlede behov for undervisningsrom og studentarealer som er mindre enn de arealer som disponeres i dag. Denne vurderingen er foreløpig ikke endelig gjennomført.

IE-fakultetet

IE-fakultetet har fått presentert følgende arealer som mulig tilgjengelige arealer i arbeidet med samlokaliseringen:

- Elektro D + B2, 4. etasje (548 kvm)
- Høgskoleringen 3, 5. etasje (618 kvm)
- Sentralbygg 1, 9. etasje (370kvm)
- IT-syd, 2. etasje (544 kvm)

Fakultetet påpeker at de arealer som er tilgjengelige i arbeidet med samlokaliseringen (Totalt 2080 m²) er langt unna det arealbehovet som er beskrevet fra fakultetet. De vil selv arbeide videre med å se på omgjøring av lokaler som de selv disponerer, men mener dette ikke vil gi tilstrekkelig utslag til at det totale arealbehovet kan dekkes. Fakultetet ønsker å få tilstrekkelig tid til å gjennomføre prosessen med kvalitet.

NV-fakultetet

NV-fakultetet foreslår at Institutt for materialteknologi får disponere arealene i 3. etasje Kjemis 1 og i tillegg arealer i Oppredningen til bl.a. Felleslaboratorium og undervisningslaboratorier i materialteknologi, forutsatt at bygget fristilles. Kontorarealer i Kjemiblokk 1 oppfattes av fakultetet å være det beste, men det samlede arealbehovet er større enn det som dekkes av K1 alene. Dette betinger at instituttet kan overta arealer som benyttes av TTO i dag. Nye arealer for TTO kan finnes på Kalvskinnet. Samlokalisering av elektronmikroskopi foreslås i Kjemiblokk 1 og 2, noe som vil kreve utflytting av noe eksisterende forskningslaboratorieinfrastruktur fra K1.

Matvitenskap foreslås flyttet til Realfagbygget. I tillegg til laboratoriefunksjonene må det finnes arealer for kontor, studentarbeidsplasser, grupperom etc. Felleslaboratorier for kjemiundervisning som i dag foregår i Akrinn foreslås også plassert i Realfagbygget. NV-fakultetet konkluderer med at alternativer til fløy C2 i Realfagbygget for laboratoriefunksjoner må utredes, da arealene er betydelig mindre enn dagens arealer i Akrinn. Det må også tas høyde for at det skal etableres to nye sentre for fremragende forskning ved NV-fakultetet lokalisert i Realfagbygget.

NV-fakultetet peker også på behovet for at studentarbeidsplasser ivaretas og at det legges til rette for identitetsarealer for studieprogrammene. Disse bør lokaliseres nær fagmiljøene.

Vurderinger

Fakultetene har i fase 2 gjort en grundig gjennomgang av alternativer for samlokalisering/flytting på Gløshaugen. En utfordring har vært å finne løsninger som i minst mulig grad forskyver problemstillingen med å finne plass over på andre enheter. En god gjennomføring av samlokaliseringsprosessen og flytting av miljøene til/fra Kalvskinnet vil kreve tid til å finne de gode løsningene. Den foreløpige risikokartleggingen som er gjennomført peker på at flytteprosessen vil innebære risiko, og at det er viktig for NTNU å gjennomføre flytteprosessen i et tempo som tillater at alle faser av prosjektet blir gjort grundig og med god medvirkning fra alle involverte.

De arealer som er skissert tilgjengelige eller kan gjøres tilgjengelig pr. i dag, vurderes av fakultetene bare delvis til å være tilstrekkelige til å tilfredsstillе alle kravene fra fakultetene med tanke på ivaretagelse av læringsmiljøet, nærhet mellom lærere/forskere, studenter og laboratorier til undervisning og forskning. Mulighetene for sambruk av de fasiliteter fakultetene allerede disponerer på Gløshaugen bør vurderes videre, og vil kunne gi positiv effekt på faktisk arealbehov etter ny lokalisering.

Når det gjelder felles undervisningsarealer er det nødvendig å gjennomføre simulering av en samlokalisering av undervisningen. Denne simuleringen skal gjennomføres i løpet av sommeren. Det vil da avklares endelig om det er tilstrekkelige arealer tilgjengelig på Gløshaugen. Det vises her blant annet til vurderingene fra IE-fakultetet om knapphet av arealer. For studentarealer/studentarbeidsplasser ser det ut til at tilgjengelige arealer er tilstrekkelige, men en verifisering av dette må avdekkes gjennom at fakultetene foretar en opprydding av rombetegnelser som gjenspeiler faktisk bruk samt at mulige tilrettelegginger vurderes.

Forslagene har gitt grunnlag for å se på et mer samlet grep, der løsninger på tvers av fakultetsgrenser har hatt særlig oppmerksomhet. Fakultetene har uttrykt ønsker og behov som ikke bare følger av fusjonen, men også pekt på andre hensyn. Prosjektet har i sine vurderinger av mulig samlet løsning lagt vekt på følgende hovedhensyn (i prioritert rekkefølge):

1. Integrasjon av fagmiljøer som følge av vedtak om fusjon
 - Integrasjon av bachelor teknologi på Gløshaugen
 - Integrasjon av Institutt for lærerutdanning på Kalvskinnet
2. Samlokalisering som følge av endret fakultets- og instituttstruktur
3. Nye lokaliseringsbehov som følge av aktivitetsøkning

Prosjektets foreløpige forslag til lokalisering er beskrevet i et eget arbeidsnotat. Rektor legger forslagene til grunn for en fase 3 i utredningsarbeidet. Premissene for reviderte forslag i fase 3 er:

- Fysisk integrasjon av faglige miljøer som direkte følge av vedtak om fusjon prioriteres i perioden 2017 – 2018. Dette gjelder integrasjon av bachelorutdanning inn i Gløshaugen og integrasjon av Institutt for lærerutdanning på Kalvskinnet.
- Det forutsettes en samling av Institutt for geovitenskap og petroleum på Valgrinda av faglige grunner og for å frigjøre arealer på Gløshaugen.
- Det tas sikte på at administrative tjenester i stor grad lokaliseres på Kalvskinnet.
- Stegvis flytting gjøres der dette kan være hensiktsmessig, ut fra faglige- og tidsmessige vurderinger.

Generelt sett har prosjektet for sin del pekt på muligheter som kan ligge på Kalvskinnet i ledige arealer i Sverresgate, i Gunnerusgate og i Arkitekt Christies gate. Prosjektet har ikke gjort nærmere eksakte vurderinger av potensialet som kan ligge i disse lokasjonene. Så langt er det kartlagt at et samlet disponibelt areal for eventuelle kontor plasser for fellesadministrasjonen, etter flytting av virksomheter er flyttet til Gløshaugen, kan være på opptil 500 – 650 kontorarbeidsplasser. Disse arealene kan også være aktuelle som buffer i den grad fortetting på Gløshaugen ikke lar seg realisere fullt ut innen fastsatte tidsrammer.

Prosjektets rapport pr mai 2017 er drøftet i SESAM og behandlet i AMU, og forutsettes behandlet videre der i tråd med de avtaler om medbestemmelse vi har. Fakultetenes delrapporter er og vil bli drøftet fortløpende i LOSAM ved det enkelte fakultet, samt i felles LOSAM for Fellesadministrasjonen.

Tidsplan

En vesentlig premiss for tidsplanleggingen er at lærerutdanningen må samlokaliseres for å virkeliggjøre en faglig integrasjon som forutsatt i styrets vedtak om fusjon. Det såkalte «lærerkvartalet» er under bygging på Kalvskinnet i dag, og ferdigstilles til nyttår. Da kan grunnskolelærerutdanningen flytte fra sine nåværende lokaler på Rotvoll. Samtidig er det planlagt at resten av lærerutdanningen, Program for lærerutdanningen lokalisert på Moholt, også skal flytte til Kalvskinnet gjennom at Akrinn fristilles etter flytting av bachelor teknologi til Gløshaugen. Dersom det skal skje en reell faglig integrasjon må lærerutdanningen faglig samlokaliseres etter andre prinsipper enn dagens todeling, slik den var før fusjonen. Mulighetene for dette ligger i fraflyttingen av Akrinn. Denne bør skje raskest mulig etter at grunnskolelærerutdanningen flytter fra Rotvoll og (helt eller delvis?) til Kalvskinnet.

Tidsplanen for samlokaliseringen etter fusjon er lagt for å få til slike løsninger så raskt som mulig. Tidspunkt for ferdigstilling av de større bygge-/ombyggingsprosjekter er satt til 01.01.2019. Det gir en slik overordnet tidsplan:

- Beslutning om overordnede løsninger 20. juni 2017
- Oppstart prosjektering/avklaring av hovedprosjekter 21. juni 2017
- Kontrahering ultimo desember 2017
- Oppstart bygging ultimo januar 2018
- Innflytting Akrinn senest årsskiftet 2018/2019

Det er to større byggeprosjekter som er nødvendig å starte opp snarest for å følge tidsplanen over, prosjekter som muliggjør en rekke andre bygningsmessige tiltak av mindre størrelse og noe senere oppstart for prosjektering. De to hovedprosjektene er

Nytt laboratoriebygg på Valgrinda, for Institutt for Geoteknikk og petroleum, som vil være på 1 300 m² og ha et kostnadsoverslag på 40 000 000 kr. Sintef vil ha interesser i et slikt laboratorium. Det er innledet samtaler om det kan være aktuelt at Sintef bygger, og at NTNU leier. I så fall skal det avklares med vårt departement. Dette vil forsøkes avklart før styrets behandling av saken.

Nye laboratorier for Matvitenskap i Realfagbygget, som vil være på 1000 m² og ha en kostnad på ca. 30 mill kr. Det pågår også en vurdering av alternativ plassering av laboratorier og kontorarealer for Matvitenskap i Realfagbygget, men dette vil ikke påvirke areal eller kostnad i vesentlig grad. Det forventes at denne avklaringen er gjort før styret skal behandle saken.

Økonomi

Dette er grove anslag basert på areal og m²-kostnad. Pr. dato er det ikke kartlagt hvilke behov det vil være for tilpasninger i de enkelte bygg, men det er anslått hvilke arealer det kan være behov for lettere oppussing basert på de plasseringsforslagene som er fremmet. Dette er naturlig nok et tema som vil bli diskutert underveis.

I utgangspunktet er det gjort anslag på at det vil være behov for etablering/oppgradering av 4 000 m² laboratorier og verksteder og 10 460 m² kontorarealer. Kostnadsanslagene er basert på erfaringstall fra tilsvarende prosjekter med en kostnad på 33 000 kr/m² på laboratorier og 6 500 kr/m² på kontorarealer.

Dette gir en kostnad på kr 132 000 000 på laboratorier og kr 67 990 000 på kontorarealer, til sammen kr 199 990 000.

Overslaget viser de samlede kostnader ved nybygg, ombygninger og bygningsmessige tilpasninger som er foreslått så langt. Anslaget er gjort ut fra en totalvurdering der tilpasninger av Kalvskinnet, Handelshøgskolens bygg (økonomifakultetet) og våre lokaler på Tunga (sosialfagene) også er inkludert. Til styrets vurdering nå er igangsetting av første trinn av prosessen, gjennom vedtak om igangsetting av de to hovedprosjekter som er størst og vil ta lengst tid, og som er helt nødvendige ledd forut for gjennomføring av andre tiltak.

Vedtak om igangsetting av prosjektering av de to hovedprosjektene vil ikke begrense handlingsvalg for de andre løsningene som fakultetene har pekt på, og som nå utredes videre. Rektors vurdering er at de to nevnte byggeprosjektene heller ikke vil være i konflikt med de langsiktige campusplaner med en samlet campus på og omkring Gløshaugen.

Vedlegg:

Underliggende rapporter m.v.

<https://innsida.ntnu.no/wiki/-/wiki/Norsk/Samløkalisering>